

Compte rendu de la réunion du groupe de travail Rade de Brest du 16 décembre 2015

1 - Audition de Françoise Péron, laboratoire « observatoire du patrimoine maritime »

Françoise Péron est géographe à l'université de Bretagne occidentale et dirige le laboratoire « observatoire du patrimoine maritime » créé en 2006. En 2011, les travaux de cet observatoire ont permis la création de l'association des ports d'intérêts patrimoniaux. Cette association regroupe des communes disposant de ports remarquables. A partir de 2013, afin de garantir l'intérêt patrimonial des ports, les Maires adhérents de l'association ont été invités à signer une charte. Concernant les fêtes maritimes de 2016, un label a été attribué à 6 ports de la rade.

Pour Françoise Péron, la Rade dispose de nombreux atouts à du point de vue économique, touristique ainsi qu'en matière d'attractivité résidentielle. C'est un espace où terre et mer sont imbriquées, un magnifique plan d'eau et un chapelet de villes historiques anciennes. La richesse patrimoniale des littoraux de la rade sont autant d'atouts souvent méconnus, mal qualifiés et fragiles. Même si le laboratoire s'intitule « observatoire du patrimoine maritime », elle considère qu'il convient de parler d'héritage plutôt que de patrimoine, puisqu'un patrimoine cela se construit. Jusqu'en 2006, on ne parlait pas du patrimoine bâti mais uniquement de patrimoine navigant. L'observatoire a recensé environ 110 sites d'apportement dont 50 ports autour de la Rade dont certains sont menacés de disparition irrémédiable particulièrement en fond de rade.

Pour l'association, il s'agit de mettre en œuvre un mouvement de reconnaissance, d'appropriation de ce patrimoine qu'il conviendra de mettre en valeur et de préserver. La coordination du développement touristique et/ou résidentiel doit s'envisager en respectant ces richesses patrimoniales. Ces questions se posent partout dans la rade à plus ou moins grande échelle.

Le passage de l'inventaire à l'action devra permettre d'ouvrir un chantier de reconversion économique, social et culturel de ce patrimoine. C'est un travail sur le long terme qui doit aboutir à une **stratégie globale, diversifiée et progressive**.

Cette stratégie devra faire l'objet d'une nouvelle gouvernance associant société civile et politique pour un projet à long terme. A titre d'exemple, la commune du Faou réfléchit actuellement à la requalification de son patrimoine en associant les commerçants, les riverains... Le travail effectué par cette commune pourrait servir de modèle en ce sens.

C'est là que l'idée d'un dispositif de gouvernance trouve son sens pour donner la légitimité et la sécurité aux projets de développement.

[Consulter la présentation de Madame Péron](#)

2 - Audition d'Olivier Costil, Directeur de Brest Terres Océanes

Le GIP (groupement d'intérêt public) Brest Terres Océanes a été créé pour gérer la nouvelle organisation touristique du Pays de Brest. Ses missions :

- la promotion
- L'accompagnement des professionnels
- L'organisation et le développement de l'offre

La structure est opérationnelle depuis le 1er septembre 2015.

La stratégie marketing touristique est en cours d'écriture. Elle s'appuiera sur des images fortes et différenciantes dont la Rade fait partie. En effet, son potentiel est exceptionnel et inexploité.

Il s'agit d'une démarche fédératrice, une stratégie d'ensemble incluant l'institutionnel, les associations et les entreprises.

Dans le Pays de Brest, les acteurs touristiques n'ont pas l'habitude de travailler ensemble. Or, ce territoire est riche de la complémentarité entre le territoire métropolitain et d'autres, plus intimes.

➤ CONSEIL DE DEVELOPPEMENT DE LA METROPOLE ET DU PAYS DE BREST

Conseil-developpement-brest.fr

18 rue Jean Jaurès – BP 61321 – 29213 BREST CEDEX 1 – Tél. 02 98 00 62 30 – 02 98 33 51 79 – 07 83 34 21 74

Contact : contact@conseil-developpement-brest.fr

Aujourd'hui la structuration se fait en articulant deux niveaux: le Pays / les territoires communautaires. Le GIP doit avoir un projet et il peut aussi avoir une mission de conseil. Il devra recenser les éléments de faiblesse ou de manque.

La politique touristique s'appuie sur les grands équipements et les paysages. Elle doit ensuite être organisée pour faire découvrir les richesses de plus petite échelle: les pépites.

Il lui semble utile de travailler à intégrer la dimension historique dans la politique touristique et à développer les coopérations entre nord et fond de rade.

De ce point de vue l'idée des ports d'escale en amont des fêtes maritimes est un début.

Brest Terres Océanes va tenter de bâtir quelque chose sur l'aspect rade, son organisation des acteurs, la communication touristique, l'événementiel... Le GIP va aussi coordonner avec Brest Événements Nautiques les "ports d'escale" dans le cadre de Brest 2016. Les ports de la rade quant à eux, se sont déjà regroupés pour cette opération.

Les touristes sont en attente de "maritime", mais cette attente ne se concrétise pas forcément. Il faudra prendre en compte cette attente et organiser l'offre correspondante.

- *Une remarque du groupe de travail* : la dimension historique est relativement absente de la communication touristique.

Réponse d'Olivier Costil : notre territoire dispose d'une grande diversité et de beaucoup d'arguments. Pour attirer les publics touristiques extérieurs, il faut identifier les points forts et les éléments différenciants. En revanche, une fois que les gens sont sur place, il faut réfléchir à la façon dont on va les amener à découvrir l'histoire, le patrimoine religieux...

- Question: la Rade constitue-t'elle un facteur déclenchant pour des clientèles extérieures ?

Réponse : oui, à priori, au même titre que les îles

- *Question sur la gouvernance*

Réponse : un dispositif de gouvernance ne pose pas de problème s'il ne s'agit pas d'un échelon supplémentaire dans l'organisation territoriale. Il y a déjà une organisation touristique nouvelle à mettre en place. Le GIP et les structures communales et intercommunales s'accordent plutôt bien pour le moment. En revanche, la mise en place d'un facilitateur serait un plus.

[Site de Brest Terres Océanes](#)