

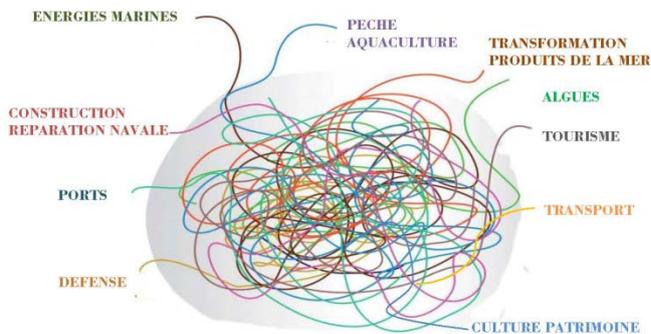
COMMISSION MER ET LITTORAL COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE PLENIERE DU 29 JUIN 2017

Animateurs : Alain OLLIVIER, François ARBELLOT, Yvonne BOUVET, Florence KERLOCH,
Maryse Larpent



29 juin 2017 à 17h30
Auberge de jeunesse du
Moulin Blanc à Brest

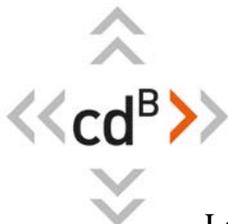
ATELIER MARITIME PARTICIPATIF : QUELS EMPLOIS DEMAIN ?



Plus d'informations et inscription :
contact@conseil-developpement-brest.fr

Avec la participation de : Kerglonou Marion (Société financière de la NEF), Zupan Dominique (IREO Lesneven), Kletzel Francis (DDTM29), Calvar Joëlle (Technopole Brest Iroise), Loiseau J (Experts maritimes associés), Malengreau Daniel (Bretagne vivante), Cotten Anaig (Pôle emploi Brest), Gicquel Tiphaine (Adeupa), Duval Alain (DCNS), Roudaut Anne-Véronique (Union départementale CGT), Marec Paul (CODEP29 FFESSM), Clec'h Jean-Pierre (Almanach du marin breton), Le Gloahec Nathalie (La Pool), Bianic Lucie (Adeupa), Ozenfant Laure (Association ports d'intérêt patrimonial), Léon Jean-Jacques (Association An Test), Keraval François (Brest Métropole), Vandenbroucke Eric (Technopole Brest Iroise), Drèves Luc (IFREMER), Batail Gaëlig (Parc Naturel Marin d'Iroise), Le Strat Armel (La Touline), Cann Thierry (Pôle Métropolitain du Pays de Brest), Piriou Jean-Yves (Eau et rivières de Bretagne), Huon Patrick (FDSEA), Fournier Per-Yann (CCIMBO), Quéméreur Erwann (CDPMEM 29), Charbonnier Laurent (CCIMBO), Oualhaj Mounia (CCIMBO),

Conseil de Développement : Bourhis Yves, Caroff Jean-Pierre, Collobert Bernard, Crousaud Pierre, Guillerm Chantal, Jourden Guy, Jullien Yves, Kergoat Patrick, Lagathu André, Méridiano Annie, Quinquis Hervé.

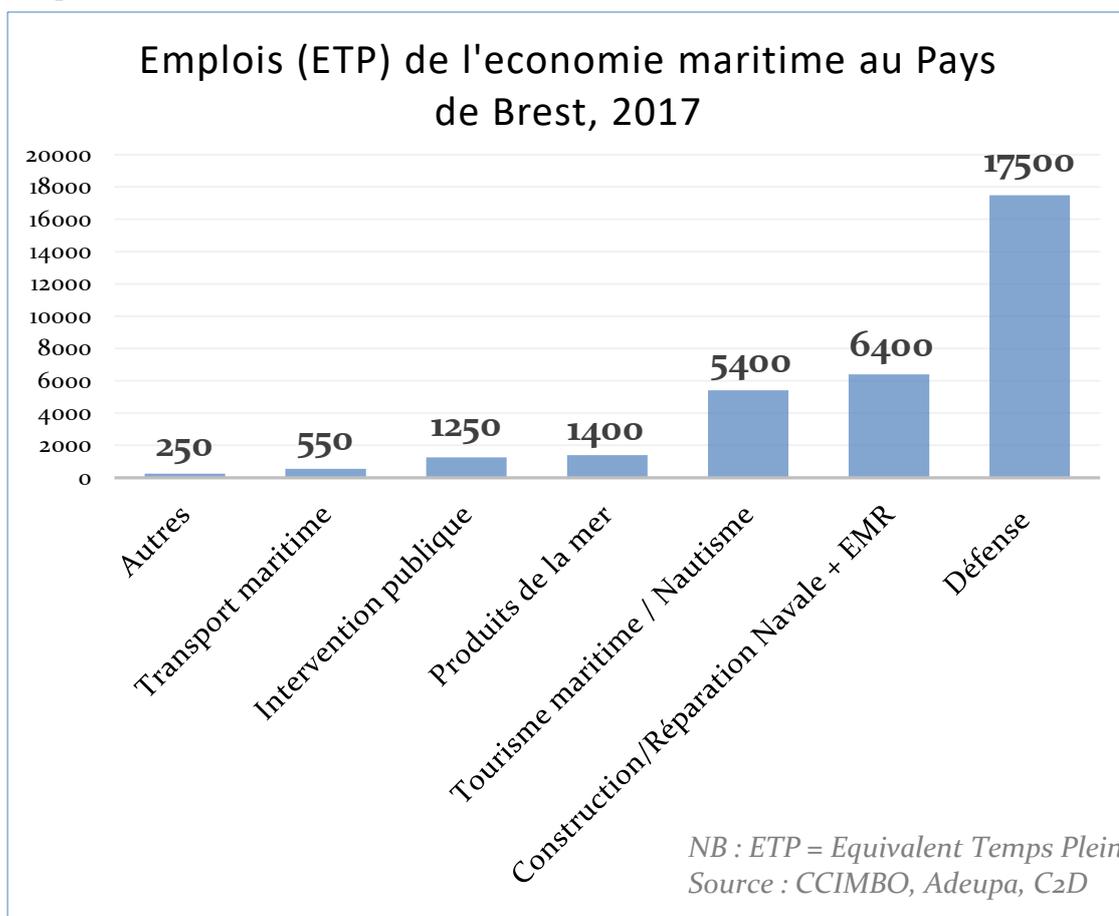


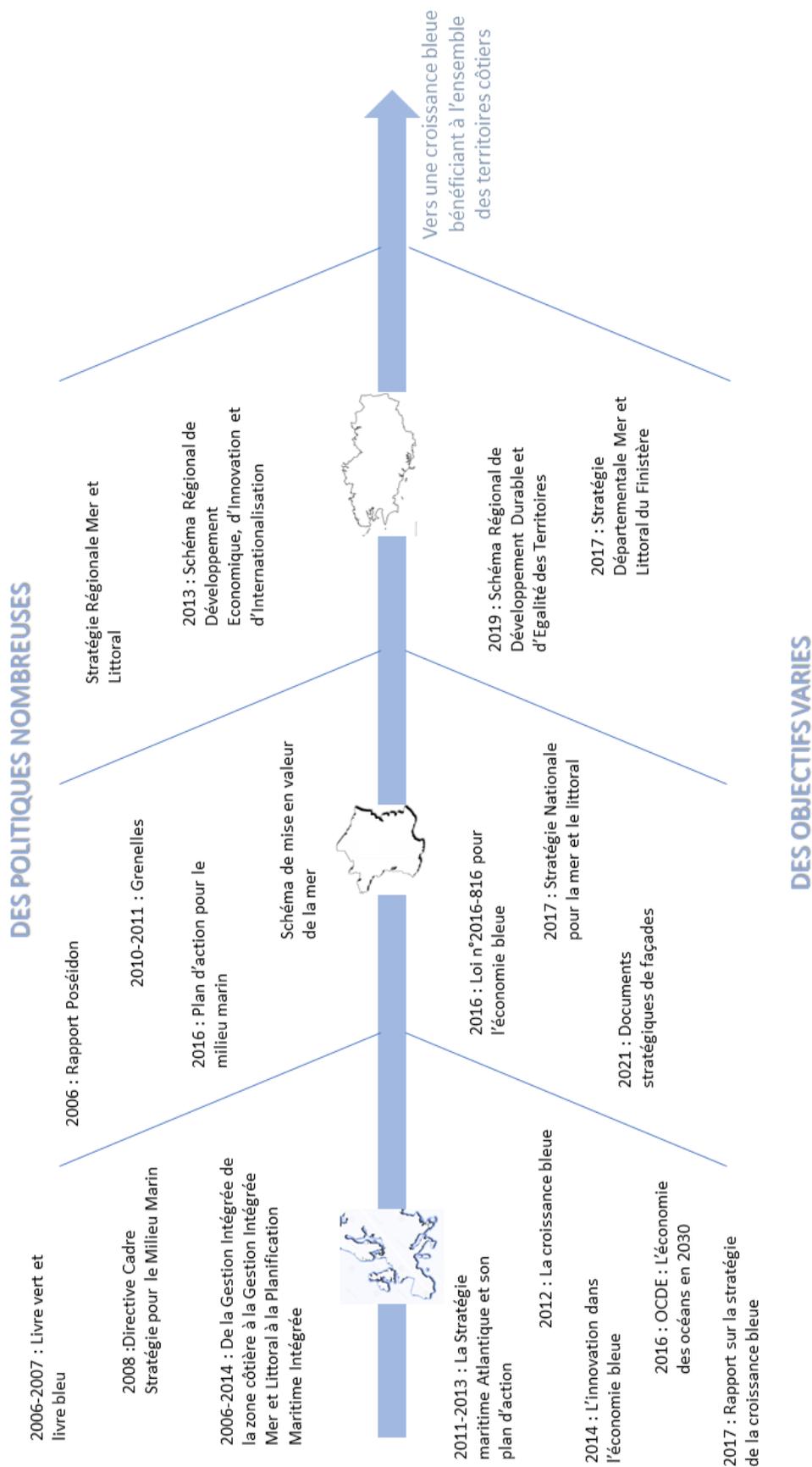
Lors de sa création en octobre dernier la commission Mer et Littoral s'est fixée diverses missions afin de pouvoir apporter aux collectivités territoriales du Pays de Brest, aux acteurs socio-économiques, aux associations, aux milieux culturels et éducatifs un éclairage sociétal sur les activités maritimes et les pistes de développement en matière d'activité et d'emploi, de coopération et de synergies entre les secteurs maritimes, de préservation de l'environnement et de la biodiversité.

Ce focus sur l'économie maritime et l'emploi s'établit dans un contexte de dynamique politique et stratégique multiscale autour de l'économie (croissance) bleue. Vous trouverez en page suivante une représentation très synthétique des stratégies et réglementations impactant le territoire.

Afin de prendre pleinement conscience de la place de l'économie maritime au sein du territoire du Pays de Brest, il faut pouvoir la mesurer. Les résultats présentés ci-dessous demandent un affinage et un suivi, ceux-ci s'inscrivent dans le projet collaboratif entre l'Adeupa, la CCIMBO et le Conseil de Développement dans la **création d'un observatoire de l'économie maritime** à l'échelle du Pays de Brest.

Selon les premières estimations, **l'économie maritime représenterait près de 32 500 emplois sur notre territoire, pour 160 000 emplois, soit 1/5 emplois directement lié à l'économie maritime**. Ces résultats font du Pays de Brest, le territoire le plus maritime à l'échelle régionale. A noter tout de même la forte dépendance du territoire au secteur public, celui-ci rassemblant près de 60% des emplois.







Le Conseil de Développement, soucieux de voir se développer sur le territoire des emplois durables et de qualité au sein de la filière maritime, a souhaité interroger les professionnels et la société civile afin de mieux connaître les freins et les leviers susceptibles d'impacter le développement des activités liées à la mer

L'atelier participatif organisé le 29 juin est une première étape pour évaluer les enjeux mais aussi les actions à mener sur le territoire selon les attentes des acteurs locaux.

La participation et les résultats sont présentés en trois temps :

- Résultats des questionnaires envoyés aux participants : sous la forme AFOM (atouts, faiblesses, opportunités, menaces) et propositions d'actions concrètes. Ces résultats sont classés par secteur d'activités.
- Synthèse des discussions thématiques abordées lors de l'Assemblée Plénière.
- Les enjeux et actions prioritaires découlant de ces ateliers.



➤ CONSEIL DE DEVELOPPEMENT DE LA METROPOLE ET DU PAYS DE BREST

www.conseil-developpement-brest.fr

18 rue Jean Jaurès – BP 61321 – 29213 BREST CEDEX 1 – Tél. 02 98 00 62 30 – 02 98 33 51 79 – 07 83 34 21 74

Contact : conseil-developpement@conseil-developpement-brest.fr

RESULTATS DE L'ENQUETE

Produits de la mer :



Atouts :

- Biodiversité / Stocks importants
- Liens directs avec les structures de recherches
- Infrastructures (cristalline...)
- Pôle de Compétitivité Mer Bretagne
- Parc Naturel Marin d'Iroise
- Des entreprises dynamiques
- Nombreuses transformations/ utilisations possibles de ces produits

Faiblesses :

- Manque de communication et de promotion
- Manque de collaboration
- Manque de mise en valeur pour le grand public
- Manque de formation sur le territoire
- Difficultés de passation/ de reprises des entreprises



Opportunités :

- Valorisation de la qualité des produits
- Mise en réseau des producteurs locaux
- Campus mondial de la mer
- Cluster Algues
- Amélioration de la connaissance et des interactions du milieu marin
- Rencontre traditionnel / technologie de pointe



Menaces :

- Menaces bactériennes / Qualité des eaux
- Gestion de la ressource
- Manque d'aide (financement, recherche...)
- Concurrence / Brexit
- Conflits d'usages / Manque d'espaces disponibles
- Evolution des cadres normatifs et réglementaires

Communication
Réglementation
Conflits
Toxines
Concurrence
Formation
Normes
Vieillessement

Actions concrètes :

- SCOT volet maritime valant SMVM
- Labellisation des produits
- Mise en place de clusters
- Politique de gestion de la ressource
- Mobilisation des financements de projets
- Création de groupes de travail mixtes
- Développement du pécaturisme
- Coordination des activités

Activités portuaires :

Navale
Formes
Civil Polder
Position
Port
Recherche

Atouts :

- Ports (localisation, formes de radoub, entreprises...)
- Marché civil et militaire
- Disponibilités foncières
- Formations
- Desserte du port

Faiblesses :

- Concurrence
- Périphérie
- Coûts des infrastructures / interventions
- Retard sur les EMR
- Lenteurs administratives
- Dépendance au marché public
- Faible hinterland
- Manque de connexions d'usines et d'entreprises avec le port

Dépendance
Lenteur
Hinterland
Concurrence
Visibilité
Coût Retard
Périphérie
Exogène
Lobbying

Valorisation
Fret Polder
Déconstruction
EMR
Espaces
Tourisme
Draguage

Opportunités :

- Accès au fond de la Penfeld
- Développement de nouveaux marchés (EMR, Yatch, navires du futur...)
- Espaces disponibles
- Transport maritime de fret



Menaces :

- Concurrence
- Manque de volonté / d'ambition générale de développement
- Manque de collaboration
- Acceptabilité sociétale des projets
- Eloignement du site
- Lenteur de prise de décision
- Pas de volonté d'utilisation locale du transport maritime (transrade...)



Actions concrètes :

- Concertation nationale
- Développer des filières innovantes (EMR, navires du futur...)
- Prise en compte environnementale
- Amélioration de l'attractivité
- Développement de formations et promotion des métiers
- Création de stratégies de développement conjointes entre les filières
- Améliorer la multimodalité
- Schéma de référence de développement portuaire
- Travaux de draguage
- Accentuer la coopération entre les collectivités et la Défense

Tourisme / Nautisme :



Atouts :

- Richesse et qualité des sites
- Nombreux ports
- Sécurité des sites
- Offres importes et diversifiées
- Évènements maritimes
- Patrimoine / Culture

Faiblesses :

- Manque de valorisation des atouts, de visibilité
- Manque d'informations (guides...)
- Concurrence
- Eloignement géographique
- Manque de dynamisme et d'attractivité touristique de la Métropole
- Manque de transport, accessibilité



Opportunités :

- Potentiel important
- Accentuation de la culture maritime
- Amélioration de l'accessibilité et des déplacements
- TGV / LGV
- Brest Terres Océanes
- Tourisme industriel/ militaire



Menaces :

- Vieillesse de la clientèle (pouvant aussi être un atout : disponibilité hors saison...)
- Déconnexion entre les ports et les lieux de vie
- Loi littorale (mal appliquée)



Actions concrètes :

- Poursuite et développement des travaux de Brest Terres Océanes
- Mieux informer les structures touristiques du patrimoine maritime et des points de vue sur la rade
- Communication
- Création d'un guide complet sur le maritime/nautisme dans le Pays de Brest
- Label qualitatif (environnemental : Parc Marin)
- Développement du GR34 (accueil, activité...)
- Amélioration des croisières et transports de passagers (restauration...)
- Accentuer les partenariats entre collectivités pour mutualiser les circuits (logique de façade)

Pays de Brest :



Atouts :

- Etendue et diversité de la façade maritime
- Nombreux ports
- Patrimoine, culture maritime
- Défense (1^{er} employeur)
- Rang mondial de la recherche
- Diversité des activités maritimes

Faiblesses :

- Développement maritime : pas de volonté politique
- Concurrence dans de nombreux secteurs
- Manque de coordination territoriale
- Lenteurs administratives
- Manque de promotion des métiers de la mer



Opportunités :

- Diversité des secteurs à fort potentiel de développement
- Recherche
- Formation supérieure
- Energies marines renouvelables

Menaces :

- Manque d'ambitions territoriales
- Manque de documents stratégiques
- Situation périphérique
- Dépendances aux financements publics
- Manque d'espaces pour les activités maritimes



Actions concrètes :

- Développer une vision stratégique maritime ambitieuse et globale
- Faire du développement de l'économie maritime une priorité
- Suivre les recommandations du CESER Bretagne
- Intégration du développement maritime dans les PLU et SCOT

SYNTHESE DES DISCUSSIONS THEMATIQUES

Produits de la mer

Enjeux prioritaires :

- Améliorer la qualité de l'eau
- Coordination / collaboration des acteurs
- Produits à haute valeur ajoutée / Projets modestes
- Mise en avant du secteur algues : filière Goëmon
- Valoriser la Criée de Brest
- Améliorer la logistique et la communication
- Développer la transformation/pêche
- Problème acceptabilité sociétale
- Problème du foncier / espace d'interface terre/mer (ou maritime)

Actions :

- Organiser des temps d'échanges pour une meilleure compréhension mutuelle (acteurs économiques, professionnels, consommateurs, élus...)
- Communiquer vers le public sur les professionnels
- Agir sur le spatial/foncier : Avoir un volet maritime dans le SCOT du Pays de Brest → espaces littoraux réservés pour l'implantation de professionnels
- Identifier les origines des pollutions/virus et travailler ensemble pour améliorer la qualité des eaux.
- Densifier le réseau de données



Tourisme/Nautisme

Enjeux prioritaires :

- Découvrir et faire découvrir la mer : redéfinir le maritime
- Manque d'informations globales sur l'activité touristique notamment : promenades en mer, GR34, voies vertes et bleues...
- S'appuyer sur les gens (ambassadeurs), les sites, les circuits, les ports et les grands équipements/événements
- Rendre visible l'invisible en matière d'emplois liées au tourisme littoral et au nautisme.

Actions :

- Eduquer à la mer et au maritime : gens du lieu/de passage. (politique volontariste dans la durée) → former les techniciens des capitaineries comme dans les offices de tourisme.
- Organiser sur le territoire l'accueil par le biais de sites (ports, gares, OFT) et d'outils adaptés (guides thématiques, applications pour portable...)
- Mettre en synergie les professionnels et les porteurs de projets.
- Améliorer les transports en commun utiles aux touristes (à partir des gares, ports de plaisance...)



Activités portuaires (Focus sur le port de Brest)

Atouts :

- Compétences
- Formations adaptées
- Disponibilité foncière → A produire
- Elévateur à bateaux
- Passerelles RORO qui pourraient être utiles à l'avenir

Menaces :

- Environnement qui pourrait être menacé par les extinctions massives
- La sous-utilisation des formes de radoub civiles et militaire
- La concurrence internationale et européennes pour la réparation navale civile + dumping social
- La construction et réparation navale militaire dépendant du budget de la Défense

Enjeux prioritaires :

- Attractivité de certains métiers à restaurer (chaudronnerie, usinage...)
- Port agroalimentaire irriguant un territoire agricole et agroalimentaire
- Le développement du cabotage
- Capturer de nouveaux marchés (lait en poudre)
- Développement des EMR pouvant induire un développement du port de commerce

Actions :

- Pour les activités de réparations navales militaires : quel interlocuteur ?
- Développer l'accueil des paquebots (escales, croisière)
- Amener une réflexion prospective (schéma de référence engagé)
- Trouver des activités d'assemblage qui utilisent le polder
- Des formations adaptées à mettre en place

Stratégie :

- Réparation, construction, déconstruction ?



➤ CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MÉTROPOLE ET DU PAYS DE BREST

www.conseil-developpement-brest.fr

18 rue Jean Jaurès – BP 61321 – 29213 BREST CEDEX 1 – Tél. 02 98 00 62 30 – 02 98 33 51 79 – 07 83 34 21 74

Contact : conseil-developpement@conseil-developpement-brest.fr

Pays de Brest

Discussion générale :

- Périphérie : Ne pas la voir comme une menace mais un atout : place centrale sur la mer
- Manque d'ambition générale
- Manque de communication / de culture maritime (maritimité populaire)

Enjeux prioritaires :

- Volonté de vision stratégique globale partagée
- Faire se rencontrer/se parler les acteurs du maritime dans leur diversité (décloisonner les secteurs autour d'actions concrètes, ex : lutte contre la pollution)
- Evénements maritimes : établir une visibilité sur la durée
- Conforter la recherche et le transfert à l'industrie (transformation économique de la connaissance) : rayonnement international
- Formation : Navaliser les formations, imposer cette volonté à la région
- Faire prendre conscience des atouts du territoire
- Enjeux d'implantation d'activités liées à la mer

Actions :

- Travaux de participation / concertation à poursuivre
- Volet littoral (valant SMVM ?) dans le SCOT (enjeux économiques maritimes)
- Stratégie maritime concrète, lisible et partagée
- Investir dans les formations navalisantes
- Développement d'actions touristiques sur l'eau



Synthèse générale des discussions

Enjeux prioritaires :

- Collaboration entre les acteurs dans leur diversité
- Améliorer la logistique et la communication
- Améliorer l'accessibilité
- EMR
- Diversifier les activités : déconstruction...
- Adapter l'offre de formations aux attentes
- Valoriser les métiers de la mer
- Réveiller la conscience maritime et les atouts du territoire
- Travailler à la mise à disposition d'espaces (Terre/Mer)
- Environnement : qualité des eaux, biodiversité...

Actions :

- Eduquer à la mer
- Veiller à la collaboration (professionnels, chercheurs...)
- Adapter les formations
- Utiliser (adapter) les outils portuaires
- Diversifier les activités (EMR, déconstruction...)
- Volet mer SCOT
- Comprendre, partager les enjeux, les espaces

Remarques :

- Volet maritime du SCOT : doit refléter l'ambition maritime
- La stratégie maritime doit être globale et partagée
- Importance des ports et de conserver les terrains disponibles et les bâtiments pour les activités et développer le cabotage
- Investir et travailler sur les accès à la mer
- Consolider Océanopolis
- Importance de distinguer les activités liées à la mer et les activités nécessitant l'accès direct à la mer (dans les documents stratégiques)
- Protéger les zones naturelles et paysages



ET MAINTENANT ?

La commission va poursuivre ses auditions :

- Présentation de la Stratégie Régionale Mer et Littoral
- Présentation des financements européens (FEAMP...)
- Présentation de la filière algue et du cluster
- UMBR (Union Maritime de Brest et de sa Région)
- CESER Bretagne : Présentation des dernières études : Bâtir une stratégie maritime en Bretagne, Produire et résider sur le littoral en Bretagne
- Vice-président de la CCI en charge des équipements portuaires
- Brest Terres Océanes et Finistère 360° : Séance sur le Tourisme en Finistère et au Pays de Brest
- Directeur de l'Adeupa, enjeux d'aménagements



Un deuxième atelier de discussion FIN 2017 pour élaborer les recommandations à porter par le Conseil.

➤ CONSEIL DE DEVELOPPEMENT DE LA METROPOLE ET DU PAYS DE BREST

www.conseil-developpement-brest.fr

18 rue Jean Jaurès – BP 61321 – 29213 BREST CEDEX 1 – Tél. 02 98 00 62 30 – 02 98 33 51 79 – 07 83 34 21 74

Contact : conseil-developpement@conseil-developpement-brest.fr

La commission mer et littoral du conseil de développement est composée de :

Arbellot Francois, co-animateur de la commission

Arnal Jean-Pierre

Avrit Muriel, La Pool

Boileau Fabien, parc marin d'Iroise

Bouvet Yvonne, co-animatrice de la commission

Boulaire Alain

Collobert Bernard

Coppens Aurore, Investir en Finistère

Fitamant André, Ligue de l'enseignement

Fourdan Bernard, GRDF

Guillerm Chantal

Hussenot Eric, Brest Aim

Jourden Guy, CGT, Président du Conseil de développement

Jullien Yves

Larzillière Agathe, Bourdoulous Rémi, Parc naturel régional d'Armorique

Le Guennec Solenne, comité départemental des pêches maritimes et des élevages marins du Finistère

Le Loup Véronique, Technopole de Brest Iroise

Leclerc Natalia, UBO

Morvan Michel, IFM

Ollivier Alain, co-animateur de la commission

Paillard Michel

Piriou Jean-Yves, Eau et rivières de Bretagne

Robert Rose Marie, CFDT

L'ensemble des comptes rendus de réunion et d'audition de la commission est disponible sur le site du Conseil de développement dans la rubrique veille et prospective des travaux du conseil.

<http://www.conseil-developpement-brest.fr/les-travaux/veille-et-prospective/120-gtmar1.html>



➤ CONSEIL DE DEVELOPPEMENT DE LA METROPOLE ET DU PAYS DE BREST

www.conseil-developpement-brest.fr

18 rue Jean Jaurès – BP 61321 – 29213 BREST CEDEX 1 – Tél. 02 98 00 62 30 – 02 98 33 51 79 – 07 83 34 21 74

Contact : conseil-developpement@conseil-developpement-brest.fr