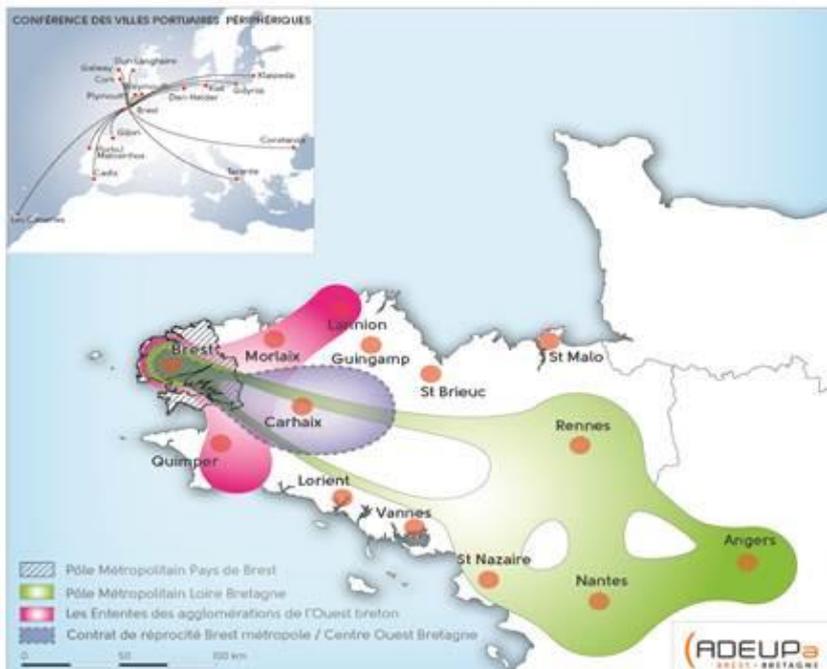


RAPPORT
DEVELOPPEMENT DURABLE
ANNEE 2015





SOMMAIRE

POURQUOI CE RAPPORT	4
UNE DEMARCHE COHERENTE ET PORTEUSE DE SENS	5
DES REALISATIONS EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT DURABLE	7
• Comment lire les fiches réalisations ?	
➤ Un territoire équilibré et pérenne sur le plan économique	9
➤ Un territoire équilibré et pérenne sur le plan physique	20
➤ Un territoire équilibré et pérenne sur le plan social	31
➤ Un territoire ouvert sur le monde	40
➤ Un territoire où vivre, bien et longtemps	45
➤ Un territoire où évoluer, ici et ailleurs	46
FOCUS ET ECHANGES	48
UNE ADMINISTRATION ENGAGEE	55
QUELQUES ILLUSTRATIONS CHIFFREES	61

POURQUOI CE RAPPORT ?

L'article 28 de l'Agenda 21, adopté à Rio, met en avant le rôle essentiel qui revient aux territoires et aux collectivités locales en matière de développement durable et les invite à mettre en œuvre leur propre Agenda 21, leur projet territorial de développement durable.

La spécificité d'un tel projet réside dans la nécessité de concilier la poursuite des objectifs de développement durable avec les enjeux propres du territoire.

La loi du 12 juillet 2010 portant engagement national pour l'environnement soumet les collectivités territoriales et les EPCI à fiscalité propre de plus de 50 000 habitants à la « présentation, préalablement au débat de budget, d'un rapport sur la situation interne et territoriale en matière de développement durable ».

Cet exercice, désormais annuel, s'inscrit dans une dynamique de transparence et d'information sur les interventions de la collectivité et participe ainsi de la logique du développement durable.

Brest métropole et la Ville de Brest se sont unis par convention pour une démarche commune, visant à l'examen annuel de l'exemplarité de ses politiques, sur l'ensemble de leurs compétences.

Ce rapport comporte trois parties :

Une liste de réalisations produites par les services, marquant leur engagement sur le sujet du développement durable, et participant à l'atteinte des objectifs figurant en page.

Huit réalisations particulièrement significatives, sélectionnées par des Commissions thématiques Développement Durable de Brest métropole et de la Ville de Brest, faisant ensuite l'objet d'un débat entre les Elus et la société civile ; la restitution de ces échanges est annexée à cette partie du rapport.

Une liste de réalisations internes de la Collectivité conduites au titre de la gestion du patrimoine, du fonctionnement des activités.

UNE DEMARCHE COHERENTE ET PORTEUSE DE SENS

La démarche Agenda 21 de Brest métropole et de la Ville de Brest, engagée en 2008, s'est inscrite dans la tradition de pragmatisme du territoire et de l'institution, dans la volonté de construire un territoire en capacité de répondre aux besoins des générations actuelles et futures.

Le contexte a beaucoup évolué ces dernières années : réduction drastique des dotations de l'État aux collectivités, fortes mutations économiques, omniprésence accrue du numérique, réformes territoriales.

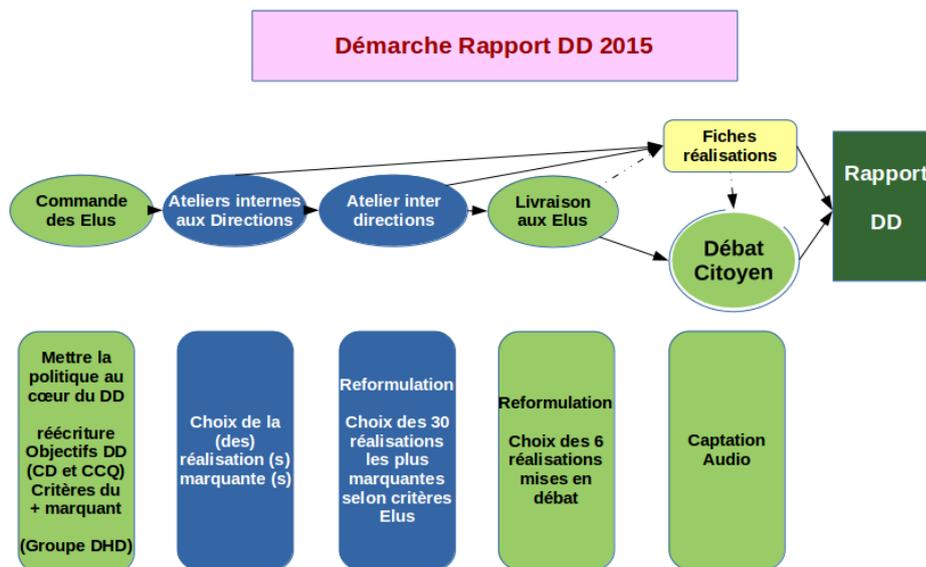
Les élus du territoire ont souhaité face à ce constat redonner du sens et rafraîchir la liste des objectifs de développement durable en y associant des représentants de la société civile.

Plusieurs rencontres, notamment avec le Conseil de Développement et les Conseils Consultatifs de quartiers brestois, ont eu lieu courant 2015 et permis de riches échanges qui ont abouti à la liste figurant en dernière page.

La liste se trouve enrichie par des objectifs relevant principalement de l'économie, de la citoyenneté et du renforcement des capacités individuelles et collectives à comprendre et évoluer.

Au-delà de la fixation des nouveaux objectifs les élus ont souhaité être présents tout au long du processus de production du Rapport de Développement Durable 2015 conformément au schéma suivant, en choisissant les critères de sélection des réalisations mises en avant dans le rapport, en sélectionnant en Commission thématique DD 8 réalisations qu'ils ont ensuite mises en débat avec la population.

La démarche qui a mené à l'écriture du présent rapport relève toujours par ailleurs du souhait de mobiliser les équipes, réunies autour d'un projet de territoire en devenir, en les faisant réfléchir toutes ensemble sur le sens de leurs actions, sous la conduite des élus.



DES REALISATIONS EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT DURABLE

- **Comment lire les fiches réalisations ?**

Cette partie du rapport liste des réalisations relevant des politiques publiques de Brest métropole et de la Ville de Brest ; elle est découpée en chapitres, correspondant aux alinéas de la phrase-guide de ce rapport, écrite par des élus regroupés au sein d'un think tank interne « Développement Humain Durable » :

« **La collectivité a pour mission, à travers ses actions et son exemplarité, de contribuer à donner au citoyen d'aujourd'hui et de demain :**

- un territoire équilibré et pérenne

- . sur le plan économique
- . sur le plan physique
- . sur le plan social

- ouvert sur le monde

- où vivre, bien et longtemps

- où évoluer, ici et ailleurs »

Ces chapitres regroupent les objectifs remis au goût du jour ainsi qu'il est précisé ci-dessus.

Les réalisations qui suivent sont classées par chapitre, puis paragraphe selon le tableau figurant en dernière page que vous pouvez déplier pour une meilleure lisibilité.

Les réalisations se réfèrent, selon les choix faits par les services :

- à un objectif principal, ce qui amène à les classer dans le paragraphe correspondant
- à un ou plusieurs objectifs annexes signalés sur la fiche en haut à droite 

Certaines fiches représentent les réalisations les plus marquantes retenues par les services. Elles sont marquées du symbole 

Enfin d'autres réalisations sont simplement mentionnées, marquées du symbole  : il s'agit de celles mises en débat, rapportées dans le chapitre « Focus et échanges » en page 48.

Bonne lecture !

Un territoire équilibré et pérenne sur le plan économique

- ✓ Favoriser l'activité économique par la qualité des infrastructures mises à disposition des acteurs.

 **Brest Arena, un équipement innovant, vecteur d'attractivité pour la métropole, à forte accessibilité locale.**

13

16

19

Arena et diversité de la programmation : un équipement à enjeux métropolitains qui répond à ses ambitions également locales.

La réalisation et le financement de la Brest Arena ont représenté un enjeu métropolitain majeur lors du précédent mandat. L'équipement a été salué à plusieurs titres : qualité architecturale, modularité, accessibilité, confort des usagers ...

Au-delà de ces éléments, l'année 2015 a également démontré un engouement et généré une dynamique (sportive, culturelle et économique) exceptionnels.

La fréquentation s'est avérée élevée dès l'ouverture en 2014, tendance confirmée en 2015 et sur le 1er semestre 2016, tant pour les événements sportifs que pour les spectacles et concerts.

Elle bénéficie de la présence d'un club féminin évoluant au haut niveau sur le handball (accession D1 en 2016), qui génère une mobilisation de spectateurs sans commune mesure en France (3200 spectateurs de moyenne au 2ème niveau national de la discipline). Dès sa première année intégrale de mise en service, elle est le cadre de spectacles sportifs de niveau national et international, à fort rayonnement (tennis, hand, volley) avec la présence d'équipes de France dès sa 1ère saison de fonctionnement (hand et volley). Le public du territoire brestois et plus largement les Finistériens ont systématiquement répondu présent, en nombre.

Sans écarter de l'analyse les nombreux salons et congrès organisés, qui ont également témoigné de l'attractivité de cet équipement pour le monde économique, qui y est régulièrement présent au travers des partenariats sur les événements sportifs ou par des présences individuelles sur les événements culturels.

Cet équipement contribue aux enjeux métropolitains de rayonnement et d'attractivité du territoire.

Il contribue également à :

- Favoriser l'activité économique par la qualité des infrastructures mises à disposition des acteurs
- Renforcer la convivialité
- Renforcer le sentiment d'appartenance au territoire

Au plan local, il contribue aux enjeux de mixité sociale, et d'accessibilité pour tout public, par la mise en place de dispositifs de billetteries sociales sur tous les spectacles sportifs, au bénéfice des structures en lien avec le service Sports et Quartiers (équipements de quartiers, associations, ...), et des structures en lien avec le Centre Communal d'Action Sociale (Centre d'hébergement et de réinsertion sociale, associations d'insertions ...).

Contrat métropolitain 2015 -2020 de Brest métropole

18

19

Dans le cadre du contrat de Plan de Plan Etat-Région (CPER), le contrat métropolitain consolide l'ensemble des différents soutiens apportés par l'État, la Région, le Département, les programmes européens et le programme des investissements d'avenir, à la stratégie métropolitaine, fondée sur des valeurs d'ouverture et de solidarité.

- pour une métropole insérée dans les réseaux européens et internationaux d'échanges de communications,
- pour une pleine immersion dans la société de la connaissance et de l'innovation,
- pour une métropole attractive, durable et solidaire.

A ce titre Brest métropole œuvre quotidiennement pour apporter et soutenir à la fois une qualité de service et d'équipements, au bénéfice de larges territoires.

Ce contrat porte et identifie les projets et les modalités de soutien des signataires :

- volet territorial du CPER : culture, Fonds national d'aménagement et de développement du Territoire (FNADT), Agence Nationale pour la rénovation urbaine (ANRU) volet régional
- opérations du CPER concernant la métropole : mobilité, enseignement supérieur – recherche – innovation, transition énergétique et écologique, numérique, emploi.
- les financements hors CPER de l'Etat : appels à projets TCSP (Transports Collectifs en site propre) et du Programme d'investissement d'avenir Ville de demain, mesures et décisions ministérielles,
- crédits européens du programme régional Feder (Fonds européen de développement économique) – Fonds social européen (FSE Bretagne) 2014-

2020 : ITI investissement territorial intégré (10M€ Feder), les quatre axes du Programme Opérationnel, le programme national FSE, volet insertion (7M€ FSE au Plan local pour l'insertion et l'emploi du Pays de Brest)

- les crédits spécifiques de la Région consacrés à des projets métropolitains emblématiques (6M€)
- les crédits régionaux du contrat de partenariat du Pôle métropolitain du Pays de Brest
- les engagements du Département du Finistère au titre du CPER 2015-2020 et du contrat de territoire

Réhabilitation des Halles Saint Louis

3

17

19

En décembre 2014, il a été décidé le retour de ces halles dans le domaine public communal. A immédiatement été mis en place un programme de repositionnement de tous les commerçants en façade rue de Lyon pour immédiatement permettre :

- une forte identité
- une visibilité unanime
- une redynamisation des commerces
- une redynamisation du quartier
- une forte cohésion sociale par le lien qui s'est recréé lors des nombreuses concertations

Livraison de la phase 1 des travaux : Avril 2016

La mise en œuvre d'une solution de billetterie informatisée dans 3 établissements culturels

10

18

Plusieurs établissements culturels de la ville et de la métropole fonctionnaient avec une billetterie manuelle pour vendre et éditer les billets d'entrée ou les places de spectacle.

Le fonctionnement des différentes billetteries n'était plus satisfaisant, tant au regard de la nécessaire rigueur de gestion liée au maniement de deniers publics, ni à la hauteur des ambitions de développement de l'offre culturelle aux usagers. La mise en place d'un outil de billetterie informatisée devait répondre aux objectifs principaux suivants :

- Améliorer l'accessibilité pour les usagers ;
- Faciliter le travail des agents grâce à un outil ergonomique et simple d'utilisation ;

- Permettre un développement commercial et de gestion.

Le choix s'étant porté sur un logiciel libre, commun aux 3 établissements, la valeur ajoutée du logiciel est renforcée comme source d'économies, de renforcement des collaborations et d'harmonisation des pratiques.

Lancement du projet de portail de facturation électronique CHORUS PORTAIL PRO 2017

6

18

Dans le cadre du projet interne à la Collectivité ODICE (Optimisation de la chaîne comptable et des procédures financières) et d'une expérimentation nationale pilotée par la Direction générale des finances publiques (DGFIP) et l'Agence pour l'informatisation financière de l'Etat (AIFE), ce projet a pour but d'assurer la réception des factures des fournisseurs de façon dématérialisée, en leur offrant un délai de paiement optimisé et un service de suivi de leur factures (reçue, mandatée, payée).

En interne aux deux collectivités, le traitement des factures sera également dématérialisé.

En sortie du circuit, au moment du mandatement et de l'envoi des mandats de paiement à la Trésorerie municipale, toutes les factures et pièces justificatives à l'appui des mandats et des titres seront transmises sous format numérique.

Mise en œuvre première phase du « Plan d'action stationnement »

23

L'année 2015 a été marquée principalement par :

- la mise en œuvre des 1ères actions du plan élaboré à l'issue de l'analyse de l'étude de stationnement dans le centre-ville élargi de Brest : adaptation de la grille tarifaire, création de 2 parcs en enclos, amélioration du jalonnement,
- zones bleues : Le service accompagne des études de stationnement sur les bourgs et assure le suivi du fonctionnement de l'ensemble des zones bleues mises en œuvre.

Les recettes globales du stationnement payant sont en légère baisse, comme en 2014 (-2% par rapport à 2014).



Parc d'activités de Cambergot à Brest

2 à 5	7 à 9	18- 19
----------	----------	-----------

Les travaux de prolongement de la voie d'accès nord au site de Cambergot à Brest réalisés en lien avec les travaux de réhabilitation de l'ancienne décharge requalifient le secteur et accompagnent l'évolution urbaine en marche autour de l'usine du Spertot et aux abords de la voie de liaison du nord de Lambézellec.

Ces travaux, permettant la poursuite du projet de parc d'activités privé et l'accueil du magasin Brico-dépôt souhaitant quitter son site d'implantation actuel d'Iroise-Valy Hir, ont été finalisés en 2015.

- ✓ Assurer et partager une veille sur le monde économique pour permettre d'anticiper et d'orienter



Construisons ensemble l'avenir économique de notre territoire



Quels métiers, quelles qualifications pour demain ?

10

Prospective des métiers et des qualifications sur la zone d'emploi de Brest

Brest métropole a engagé une démarche prospective des métiers sur cinq familles de métiers qui connaissent une croissance de l'emploi et un taux de départ élevé dans les prochaines années. Viennent s'y articuler de façon complémentaire des actions renforçant l'information sur les métiers et favorisant la rencontre entre l'offre et de la demande d'emploi.

Description de l'action :

L'action s'articule autour de deux axes d'intervention :

- Mieux croiser les informations entre acteurs socio-économiques pour engager une démarche « Prospective des métiers et des qualifications » : Analyse qualitative via des interviews d'entreprises sur l'évolution de leurs métiers et des compétences recherchées, analyses statistiques portant sur les caractéristiques des actifs et animation de rencontres par famille de métiers pour identifier des préconisations d'action. Organisation d'une conférence plénière « Quels métiers, quelles qualifications pour demain ? » pour restituer les travaux en présence de France Stratégie.

- Mieux faire connaître les métiers et les opportunités professionnelles auprès de différentes populations (scolaires, étudiants, demandeurs d'emploi, salariés, personnes en reconversion professionnelle) :

- Participation aux Forums « Pro et Mer » et « Talents de nos quartiers »
- Portes-ouvertes « Les Coulisses du chantier des Capucins» : découverte des métiers du BTP présentés par les entreprises et la fédération du BTP (rencontre des personnels travaillant sur site et stands d'information sur les différents métiers du secteur)
- Forum de la création/reprise d'entreprise : rendez-vous d'information sur les modalités/conditions/opportunités de transmission et reprise d'activité. Organisation d'un atelier de sensibilisation à la création d'activité en direction des scolaires.
- Organisation et animation de séances de découverte de métiers : 4 visioconférences avec la Cité des Métiers des Côtes d'Armor (pharmacie, agent de sécurité, aide-soignant et aide médico-psychologique, commercial : 28 participants) + 2 réunions d'informations métiers organisées et animées par la métropole (136 participants) sur les métiers du funéraire et métiers de la Fonction Publique Territoriale avec témoignages de professionnels + 1 intervention de la métropole sur une découverte du métier d'attaché commercial (une quinzaine de participants) à la demande du Campus des Métiers.

- Salon Azimut : stand d'orientation tout au long de la vie proposé aux publics en recherche d'information et d'insertion professionnelle.

Les apports de cette réalisation au développement durable du territoire:

Ce projet a permis d'aborder deux objectifs de développement durable de la collectivité :

- Il contribue à assurer une veille sur le monde économique pour permettre d'anticiper et d'orienter l'action de la collectivité et de l'ensemble des acteurs socio-économiques
- Il permet d'assurer une bonne gestion et de valoriser la richesse et le patrimoine commun en termes de ressources humaines

Les actions menées se nourrissent les unes les autres pour permettre une approche globale des problématiques de l'emploi, le volet prospectif nourrissant les contenus des actions d'information et mise en relation. C'est par ailleurs un projet qui incite naturellement les services de la direction à travailler collectivement sur des sujets qui les concernent tous (emploi, formation, événementiel économique).

✓ Accueillir les acteurs économiques dans les meilleures conditions

Pour un club employeurs au service (des acteurs) du territoire

Brest métropole, en sa qualité d'acteur public et d'employeur, souhaite impulser auprès des employeurs publics et privés une action pour soutenir l'attractivité des emplois du territoire et contribuer à l'implantation de nouveaux acteurs, économiques ou autres .

Un constat de recrutements parfois difficiles à concrétiser ou à stabiliser du fait de l'absence d'emploi pour le conjoint.

A noter l'initiative d'un groupe d'acteurs en fin d 'année 2015 (directions de Brest métropole et entreprises) pour la création d'un club employeurs visant à échanger les opportunités d'emplois sur une échelle géographique qui reste à définir.

La stratégie économique, les politiques communication et ressources humaines de Brest métropole sont pleinement mobilisées et impliquées dans la démarche.

Les modalités de mises en œuvre sont à inventer

Un partenariat territorial pour l'emploi à Brest

Un club employeurs au service (des acteurs) du territoire visant à favoriser par les partenariats entre acteurs les opportunités d'emplois.

Brest métropole, en sa qualité d'acteur public et d'employeur, souhaite impulser auprès des employeurs publics et privés une action pour soutenir l'attractivité des emplois du territoire et contribuer à l'implantation de nouveaux acteurs, économiques ou autres. Un constat de recrutements parfois difficiles à concrétiser ou à stabiliser du fait de l'absence d'emploi pour le conjoint.

A noter l'initiative d'un groupe d'acteurs en fin d'année 2015 (directions de Brest métropole et entreprises) pour la création d'un club employeurs visant à échanger les opportunités d'emplois sur une échelle géographique qui reste à définir. La stratégie économique, la politique communication et RH de Brest métropole sont pleinement mobilisées et impliquées dans la démarche. Les modalités de mises en œuvre sont à inventer.

Prescription du Règlement Local de Publicité

21

17

Le conseil de la métropole a prescrit le 27 mars 2015 la révision du RLP par l'Atelier d'étude urbaine dans un contexte d'évolution législative (Grenelle II) et local (PCET, AVAP).

Il a pour objectif la préservation de la qualité du cadre de vie, qui est au cœur de la politique du paysage.

Cette révision s'associe également à la direction du développement économique afin d'explorer les alternatives à l'affichage publicitaire physique que peuvent offrir les supports et les nouvelles applications numériques.

Pieds d'immeuble / pépinière urbaine diffuse : réflexion commune DEVEI / AMUR, un exemple : Octroi Pilier Rouge

3

4

10

12

18

19

21

Une réflexion commune à plusieurs services de la Collectivité a été mise en œuvre pour permettre aux entreprises preneuses de pieds d'immeubles publics ou parapublics de redonner une utilité économique à ces locaux.

Les prix pratiqués correspondent à des tarifs pépinière.

Un exemple concret : sur la zone d'aménagement concerté Octroi Pilier Rouge un partenariat Sem Brest métropole aménagement / Sempi (Sem brestoise de portage immobilier) / Brest métropole permet la valorisation des Halles du Pilier Rouge et la clôture de la ZAC.

✓ Contribuer à la préservation de la diversité des secteurs économiques

🍷 Concilier agriculture et urbanisation et soutenir les exploitations agricoles du territoire.

🍷 De la fourche à la fourchette : « Il fait bio dans nos assiettes ! »

Brest Tech + labellisée « Métropole French Tech »

18

19

Cette labellisation, obtenue le 25 Juin 2015 est la reconnaissance du dynamisme des acteurs de l'Ouest breton mobilisés ensemble au service du développement de l'économie numérique, de la création et de l'accompagnement des startups avec 1 620 établissements et 16 000 emplois liés au numérique au cœur de la filière ou dans des secteurs d'excellence : maritime, banque/assurance, santé, tourisme, agro-alimentaire...

Ce label se fonde sur un programme opérationnel à 3 ans :

- Prendre appui sur les startups du territoire pour avancer dans la digitalisation de l'économie.
- Organiser les forces existantes dans l'accompagnement et l'accélération des startups
- Armer les startups du territoire pour les actions internationales de la French Tech
- Révéler et faire croître les talents pour une inclusion dans la société avec le numérique.

La gouvernance de Brest Tech + associe des entreprises, des représentants du secteur de l'enseignement et de la recherche et des représentants institutionnels, dans un schéma à 3 niveaux :

L'écosystème dans son ensemble

Le Conseil et les groupes de travail rattachés

Le bureau exécutif Brest Tech+ : directeurs des 3 Technopoles et 4 dirigeants d'entreprises.

L'équipe opérationnelle associe à la fois des ressources dédiées et des opérateurs du territoire. Cette équipe opérationnelle dédiée est répartie sur l'ensemble du territoire Brest Tech+ et œuvre à la concrétisation du plan d'action global : un chef de projet basé à Brest et un animateur dans chacun des territoires.

✓ **Contribuer à la préservation de la capacité de décision économique locale**

 Le p'tit Zef scolarisé trie également ses bio-déchets

5

9

Une collecte de bio-déchets pour la restauration collective.

Brest métropole a lancé une expérimentation de collecte de biodéchets auprès de 13 établissements scolaires gros producteurs. Il s'agit principalement d'établissements ne pouvant pas composter leurs biodéchets, en trop grosse quantité (tous les restaurants universitaires, presque tous les lycées de Brest, un EPHAD, la cuisine centrale et depuis juin 2015 Océanopolis). L'ensemble des tonnages de biodéchets collectés sont valorisés à la SAS du Menez Avel située à Plourin, à 15 kms de Brest.

Les enjeux en termes de développement durable sont multiples :

- réduction des tonnages incinérés et valorisation locale des biodéchets triés par les établissements. A noter que les biodéchets collectés participent à la production de biogaz valorisé sous forme de chaleur et d'électricité par la SAS Menez Avel ;
- tri des biodéchets par les convives (principalement des élèves et étudiants) et lutte contre le gaspillage alimentaire ;
- participation au développement économique du monde agricole dans le domaine de la valorisation des déchets.

En un an d'expérimentation (nov 2014 / nov 2015), 242 tonnes de biodéchets ont ainsi été collectés et valorisés. »

Un territoire équilibré et pérenne sur le plan physique

✓ Lutter contre le changement climatique

Création d'un bassin de retenue des eaux pluviales au jardin de Kerzudal

13

23

Un aménagement d'un bassin de retenue des eaux pluviales de 1 100m³ enterré en accompagnement de la refonte du jardin public de Kerzudal.

Cette réalisation permet une meilleure protection du bourg de Saint-Pierre, et en particulier du point bas de la rue Paul Pochart, contre les inondations tout en permettant l'usage d'un terrain multisport en surface.

Le concours « Climat déclic » pour impulser une dynamique positive

7

21

Une action labellisée COP 21, le concours CLIMAT DÉCLIC a eu pour objectif de : repérer, encourager, soutenir, fédérer, valoriser, les petites et des grandes initiatives pour aujourd'hui et demain.

5 thèmes ont été proposés :

habitat - énergie
mobilité - transport
consommation - économie
mobilisation - sensibilisation
autres initiatives

30 projets ont été déposés par des particuliers, des entreprises, des associations, des collectifs ...

5 projets sont lauréats ; Brest métropole s'engage à les accompagner dans la réalisation et la diffusion de leur initiative, en les prenant en compte dans ses politiques, en mobilisant ses partenaires et en ouvrant ses carnets d'adresse, en articulant sa communication avec celles des initiatives lauréates ...

Améliorer le fonctionnement et la performance énergétique du four d'incinération des boues de station d'épuration

8

9

Poursuite de l'action présentée dans le rapport Développement Durable 2014.

La première tranche de travaux a eu lieu en 2015 par le renouvellement de l'échangeur.

Pendant l'arrêt technique de 3 mois, les boues de station d'épuration ont été envoyées vers des filières de valorisation par compostage et méthanisation.

Prochaines étapes :

2016 : récupération de la chaleur résiduelle pour produire de l'électricité.

2017 : le four devient une unité de valorisation énergétique et peut co-incinérer d'autres déchets non dangereux de façon à améliorer la performance de l'installation.

Cadastre solaire

7

Le Système d'information géographique (SIG) du Pays de Brest a produit une cartographie du potentiel solaire des toitures autrement appelé « cadastre solaire ».

Après un premier calcul théorique s'appuyant sur l'orientation et la forme des toitures, un calcul d'ombrage a permis d'établir une cartographie plus réaliste du potentiel solaire.

Cette information permettra aux citoyens d'appréhender les toitures favorables à la production d'énergie solaire.

Campagne Tri « Le petit geste qui nous grandit »

7

9

17

- « Bien trié, le papier va faire un carton »
- « Avec une tonne de papier recyclé, on économise 3 à 5 tonnes de bois »
- « Bien trié, ce petit bocal va prendre de la bouteille »
- « Jeté au composteur, ce trognon va vous faire une fleur »

Trois affiches, trois visuels simples, trois messages percutants non dénués d'humour, et un slogan commun « Le tri, le petit geste qui nous grandit ».

Depuis 2014 une campagne d'affichage pour le tri et la réduction des déchets de Brest métropole, donne le ton, didactique plutôt que moralisateur.

Objectif affiché : inciter les habitants du territoire à améliorer le tri de leurs déchets, même si les mentalités ont largement évolué depuis quelques années, avec des gens qui trient de mieux en mieux.

Quelques mois après le lancement de la première campagne il y a encore trop de papier, de verre et de déchets compostables à l'intérieur des sacs.

Parallèlement à une 2ème campagne « piqûre de rappel » les ambassadeurs du tri ou le réseau des guides composteurs-pailleurs se sont mobilisés afin que les objectifs de recyclage de Brest métropole soient atteints.

Développement de la collecte par internet pour le recensement de la population

25

La Ville de Brest propose désormais systématiquement aux brestois le recensement par internet dans un souci d'efficacité et d'écologie (réduire le papier, le classement, le suivi de la collecte)

- ✓ Maîtriser la demande en énergie, développer les énergies renouvelables

Plan d'actions d'économie d'énergie pour l'éclairage public

Poursuite de la rénovation des luminaires vétustes et énergivores.

Montée en puissance du programme de rénovation des armoires de commande avec mise en place de dispositifs de régulation et variation de tension à l'armoire (notamment en participant au programme Territoires à Energie Positive pour la Croissance Verte).

La plateforme multi-énergies (Smart Grid) de l'éco-quartier des Capucins

19

21

Dans le cadre du projet de boucle énergétique locale (BEL) Rive-Droite pour la maîtrise des besoins d'énergies, Brest métropole et la société Schneider Electric se sont engagés par convention à développer une plate-forme de pilotage multi-énergies (smart grid) sur le quartier des Capucins.

Cette plate-forme sera développée pour offrir à terme une véritable combinaison innovante de services et de fonctionnalités permettant de rendre les résidents acteurs de la maîtrise des énergies.

Fiabilisation du réseau bibus

15

23

Evolution en septembre 2015 du réseau de bus : optimisation de l'offre bus et tramway – fiabilisation des horaires, objectif de réduction de 340.000 L de la consommation annuelle de gazole.

✓ Préserver la biodiversité, protéger les milieux et les ressources

Projet MEDISA

Sauvons Maya !

4

Lutte contre le frelon asiatique

Le frelon asiatique est un prédateur pour l'abeille.

La Collectivité a décidé de sensibiliser la population pour repérer les nids en vue de leur destruction en partenariat avec les acteurs sanitaires (Fédération Départementale des Groupements de Défense contre les Organismes Nuisibles – FDGDON 29 –, professionnels agréés, services de secours).

Des membres du Conseil Consultatif de Quartier de Saint-Marc ont mis en place un agenda 21 des familles consistant à rassembler un groupe de familles du quartier (15 familles dont 10 enfants), pour évoluer ensemble autour de plusieurs thématiques en lien avec le développement durable : sobriété énergétique, le vivre ensemble, le transport-déplacement, consommer autrement, la Nature en ville.

La méthodologie consiste en un accompagnement individuel (diagnostic et engagement sur des pratiques écoresponsables) et des ½ journées thématiques collectives (information et échanges).

Les ½ journées thématiques se déroulent le samedi matin en mairie de quartier ou dans des équipements de quartier avec l'intervention de « spécialistes » (collectivité, association, etc.).

Protection des prises d'eau de l'usine du Moulin Blanc

Dans le cadre des actions de reconquête de la qualité de l'eau, a été mis en œuvre un périmètre de protection de captage pour l'usine de production d'eau potable du Moulin Blanc.

Les périmètres de protection sont établis autour des sites de captage d'eau destinée à la consommation humaine conformément au code de la Santé publique et à la loi sur l'eau de 1992. Ils ont pour objectif d'assurer la préservation de la qualité de la ressource en eau en réduisant les risques de pollutions ponctuelles et accidentelles.

Restauration de la continuité piscicole sur la rivière de Guipavas

Dans le cadre du Contrat Territorial des Milieux aquatiques (CTMA : partenariat Brest métropole, agence de l'eau Loire Bretagne et conseil départemental du Finistère), les travaux de restauration des continuités écologiques se poursuivent.

Après la restauration des sites de moulin Joseph et Keralleunoc situés sur le bassin versant de la Penfeld, la division milieux naturels et biodiversité a démarré en septembre 2015 la construction d'une passe à poissons sur le site du plan d'eau de Kerhuon (plan d'eau alimentant l'usine de production d'eau potable du moulin blanc, digue de 3,3 m de hauteur) localisé sur le bassin versant de la rivière de Guipavas.

Ces travaux succèdent à ceux effectués dans la partie aval par la marine nationale (digue de l'anse de Kerhuon et moulin de Kerhuon).

Cet ouvrage va permettre à la faune piscicole (truite fario, anguille...) de pouvoir à nouveau circuler dans de bonnes conditions sur une grande partie de la rivière de Guipavas.

Usine de Potabilisation de Kerléguer : protection de la prise d'eau de surface

18

22

Les objectifs :

Améliorer le niveau de sécurité sur la qualité des eaux destinées à la consommation humaine (EDCH) produites,
Réduire au maximum les durées d'indisponibilité de production causées par des pollutions accidentelles,
Améliorer les conditions de fonctionnement de usines de production en réduisant les altérations chroniques de la qualité des eaux brutes (réactifs, énergie).

Les réalisations 2015 :

En amont des travaux 2 pêches de sauvegarde des ressources piscicoles réalisées.
Réaménagement du bief de contournement sur la retenue d'eau brute (étang de Kerléguer)
Réalisation d'un ouvrage de décantation et d'un ouvrage de vannage en entrée de la retenue d'eau brute.
Station d'alerte en continu installée de façon à prévenir l'usine en cas d'arrivée en amont d'un flux de pollution sur la Penfeld.

STEP Toul Ar Rannig

Poursuite de l'action présentée dans le rapport DD 2014.

A l'issue de l'enquête publique, l'arrêté préfectoral a été délivré au mois d'avril 2015, et a permis la dépose du permis de construire en septembre 2015, puis la consultation des entreprises pour la réalisation des travaux.

Etapas suivantes :

Consultation et études préparatoires en 2016
Travaux en 2017

L'agenda des Habitants-jardiniers, l'incontournable des animations sur le jardinage au naturel sur Brest métropole

13

24

Agendas des Habitants-jardiniers

Cet outil a pour but de mobiliser les habitants, d'enclencher une dynamique collective autour du jardinage et de la biodiversité en valorisant les initiatives locales portées par des acteurs du territoire.

Brest métropole, en collaboration avec l'association Vert le Jardin et la Maison de l'Agriculture Biologique, a initié la création d'agendas des habitants-jardiniers : bi-annuel, il recense les rendez-vous organisés sur le territoire (ateliers, sorties, activités, manifestations...) dans le domaine du jardinage au naturel et de la biodiversité.

Tiré à 4 000 exemplaires, il est distribué dans plus de 64 points (associations, mairies, bibliothèques, équipements de quartiers...).

Pour compléter cet outil, des cours du soir sont proposés dans des équipements de quartier sur le thème « jardiner au naturel » et l'association Vert le Jardin se déplace avec sa roulotte verte dans les quartiers brestois et dans les communes de la métropole pour informer et présenter les techniques de jardinage au naturel.

Les animations recensées dans ces agendas sont relayées, actualisées et complétées par une page Facebook dédiée (Facebook Habitants Jardiniers).

Un jardin d'exception

10

12

13

Réhabilitation du jardin de Kerzudal

Témoin de l'histoire de Saint-Pierre, le jardin de Kerzudal situé à proximité de l'Ecole Jean de la Fontaine a été réaménagé.

Le projet d'aménagement, porté par la Direction Espaces Verts, tient compte de la gestion des eaux pluviales, du développement des usages (jeux, sports, modes de transport doux) et du lien social à l'intérieur du quartier tout en recherchant la mise en valeur d'un patrimoine.

Il a été réalisé grâce à un travail de concertation entre les acteurs du quartier, les services de la mairie de quartier, la direction de l'Ecologie urbaine de Brest métropole.

Le jardin s'ouvre désormais sur le quartier avec notamment la création d'un parvis.

L'espace a été conçu pour répondre aux nouveaux usages des habitants. Les usages proposés s'articulent autour du sport en libre accès et des jeux d'équilibre. Des jeux d'équilibre et d'adresse en libre accès ont été installés, la piste de bi-cross connaît elle aussi une seconde jeunesse. Un plateau multisport complète à terme ce parc d'une superficie d'un hectare.

Les circulations piétonnes ont été améliorées par des allées proposant un revêtement confortable en tout temps, un deuxième réseau d'allées permettant de déambuler dans une ambiance plus champêtre.

ZAC de Pen ar C'Hoat à Guilers

11 12 13 14 17 18

Cette ZAC a été conçue avec une attention particulière portée à l'intergénérationnel, à l'intégration de publics hospitalisés ou handicapés, et aux équipements publics (bâtiments, espaces extérieurs).

Ex. : EHPAD, Foyer Don Bosco, agrandissement de l'école, aires de jeux...

Espaces publics : une réflexion transversale sur les usages de l'espace public

10 12 19 15 17 18 19 23 25

Afin que les projets d'aménagement prennent en compte au mieux les conditions de vie futures des habitants il a été décidé que soit engagée une réflexion transversale sur les usages de l'espace public.

Ainsi vu le jour un groupe ressource sur les valeurs d'usage, réunissant les services en charge du projet urbain global et ceux en charge de la mise en œuvre des politiques d'aménagement et d'urbanisme.

Deux applications immédiates illustrant la volonté de décloisonner les services :

- Place de la Liberté : mise en commun des moyens internes de Brest métropole et de la Ville de Brest : Pôle Espace public (Voirie, Espaces Verts, Déchets-Propreté ...), Pôle Solidarité-Citoyenneté-Proximité (Tranquillité publique ...) et Pôle Développement Culturel, Educatif et Sportif (Culture-animation ...)

- Hôtel de Ville de Plouzané : mise en commun des moyens de la métropole et de la Commune.

Une plateforme de tri de déchets au Centre technique Communautaire

9

Une plate-forme comptant cinq bennes a été aménagée afin d'accueillir différents types de déchets (ferraille, carton non plié, aluminium, ...), un espace pour les gravats, et un autre pour le nettoyage des machines de peinture avec un dispositif de récupération des diluants.

Cette déchetterie est soumise à une charte d'utilisation pour optimiser le recyclage.

- ✓ Réduire les déchets produits et les valoriser



Avec Coco et Lulu « viens faire un tour à Lambé »

La place du développement durable dans les animations sur les quartiers

13

17

Diverses manifestations (le festival de la soupe, le dimanche au bord de l'eau, la fête du pain...) ont été pour les services de la Collectivité autant d'occasions pour mettre l'accent sur :

- la gestion et réduction des déchets : tri, compost, gobelets réutilisables, réutilisation d'objets pour les décors...
- la lutte contre le gaspillage (disco soupe)
- d'autres sujets ayant trait aux déchets, à l'environnement : plantes invasives, messagers du tri, propreté...

Le recyclage des livres issus du désherbage de la bibliothèque municipale

Chaque année, plusieurs milliers de livres sont retirés des collections de la bibliothèque ; une partie est revendue, l'autre était jusqu'ici incinérée au Spenot (17 tonnes en 2014).

Une filière de recyclage a été mise en place en 2015 : transport au centre de tri de Plouedern, compactage en balles et revente à un recycleur de papier.

Reconditionnement d'ordinateurs déclassés au bénéfice d'associations

Chaque année, une partie des ordinateurs déclassés par la métropole sont reconditionnés au sein du service. Ils sont destinés aux associations brestoises qui en font la demande.

Ainsi, entre 30 et 50 ordinateurs prolongent leur existence chaque année. Le reste des ordinateurs déclassés par la ville sont récupérés par des associations (recycleries) pour être eux aussi reconditionnés, ou recyclés dans une filière appropriée si leur état le justifie.

Le bonhomme de neige : une Création et un partage intergénérationnels

Depuis 2014, les enfants de l'école Vauban, à proximité de la résidence Louise LE ROUX, rencontrent les résidents de manière régulière, développant ainsi le lien entre générations.

Lors de la kermesse de Noël, l'an passé, les résidents ont remarqué que de jolis objets étaient réalisés et vendus. En 2015, ils se sont associés à la réalisation de bonhommes de neige avec des matériaux de récupération.

Mise en place de la dématérialisation des dossiers d'état civil – décès

Dans le cadre des déclarations de décès faites par les entreprises de pompes funèbres et les familles, aujourd'hui les dossiers sont déposés en format papier à l'accueil État Civil Décès.

Par ailleurs, certaines pièces sont adressées par fax, notamment dans les cimetières les déclarations de travaux et les fiches récapitulatives de travaux.

Il s'agit de remplacer les déplacements physiques et le fax, utilisés par les entreprises de pompes funèbres et marbrerie, par l'email.

Il s'agit aussi d'offrir aux familles endeuillées un accueil de qualité, en limitant les déplacements des entreprises.

- ✓ Assurer une bonne gestion, valoriser la richesse et le patrimoine commun

Les journées ressources du conservatoire de musique de danse et d'art dramatique à rayonnement régional

18

23

Pour répondre aux nouvelles missions des acteurs éducatifs animant les Temps d'activités périscolaires (TAP), le conservatoire a proposé deux demi « journées ressources » destinées en particulier aux Agents territoriaux spécialisés des écoles maternelles (ATSEM).

Trois axes d'activités ont été proposés :

-autour du chant choral : technique de direction de chœur et connaissance du répertoire adapté au scolaire en fonction des niveaux.

-autour des objets sonores : utilisation du matériel pédagogique musical et/ou construction d'objet sonore.

-autour de la « petite enfance » : activités musicales adaptées aux maternelles.

Les intervenants étaient les musiciens intervenants en milieu scolaire du conservatoire, qui travaillent quotidiennement à aider à développer chez l'enfant l'esprit critique, la créativité sonore et musicale et la culture musicale.

Leurs connaissances pédagogiques et du milieu scolaire (écoles primaires, élèves maternelle et élémentaire, équipe éducative) font d'eux des personnes ressources pour apporter des moyens, des pistes de travail, des idées d'activités aux différents acteurs des TAP

Un territoire équilibré et pérenne sur le plan social

- ✓ Réduire les discriminations et les inégalités, réduire les précarités

Les petits déjeuners pédagogiques bios dans les classes de CP des REP

13

17

Dans le cadre du dispositif « aide aux projets d'école » du service enfance, le service promotion de la santé propose des petits déjeuners pédagogiques à base d'aliments bios à destination des élèves de CP et de leurs parents.

Il s'agit de les amener à prendre conscience de l'importance d'un petit déjeuner, à s'approprier la notion d'équilibre alimentaire et à découvrir des produits nouveaux issus de l'agriculture biologique. D'une durée de deux heures, ces temps d'échange et de dégustation se réalisent dans une ambiance conviviale et intergénérationnelle. En 2015, 31 petits déjeuners ont été organisés sur Brest, ce qui a permis de sensibiliser 778 élèves et une centaine de parents.

Renforcer l'accessibilité au Sport pour tous par le développement d'une culture sportive

Afin de permettre l'accès aux principaux événements sportifs ayant lieu sur le territoire brestois pour les personnes à faible revenu, un certain nombre de mesures ont été prises au cours de l'année 2015, en partenariat notamment avec les principaux clubs sportifs de la métropole : Albatros, Stade Brestois, Etendard, BBH.

Billetterie sociale sur tous les spectacles sportifs, en collaboration avec le CCAS (Centre Communal d'Action Sociale) et AAJ (Action Associative Jeunesse)

Révision de la grille Quotient Familial pour la détermination des subventions versées aux associations chargées d'en faire bénéficier les publics défavorisés (critères d'utilité sociale).

Actions Sports et quartiers vers une plus forte mixité.

Des ateliers « cuisine » destinés au public migrant et aux usagers du centre social de Bellevue

12

13

Les ateliers accueillent une vingtaine de personnes, migrants orientés par l'association « Halte accueil » et le Phare (lieu d'accueil de jour), bénéficiaires réguliers de l'aide alimentaire, et des usagers du centre social de Bellevue, habitants de ce quartier.

Les ateliers mensuels permettent principalement d'apprendre à utiliser les denrées distribuées par la Banque alimentaire et à réaliser des recettes simples. Il s'agit aussi d'aborder les notions d'équilibre alimentaire et de prévention santé avec une diététicienne, de favoriser le partage sur les pratiques culinaires, de repérer le centre social au sein du quartier de Bellevue et de rencontrer d'autres habitants

Plan de déplacements interentreprises CEZABB

Soutien à la réalisation d'un plan de déplacements commun aux entreprises des zones d'activités proches de l'aéroport : adaptation des horaires de la navette aéroport, mise en place d'une expérimentation de « covoiturage spontané » entre la zone et le terminus du tramway.

Pleins Feux !

12

13

Valorisation des projets et des cultures « jeunes » auprès du grand public : intergénérationnel, interculturel, mixité sociale, le genre...

Le festival Pleins Feux ! propose pendant deux semaines, une programmation riche et éclectique, organisée par les jeunes brestois, dans différents lieux de la ville, emblématiques... ou plus atypiques !

Les objectifs :

Mettre en valeur des projets parmi les plus intéressants des jeunes de l'agglomération brestoise de 15 à 30 ans ; mettre en valeur les pratiques de tous les jeunes,

Proposer des animations intéressantes ouvertes à tous, et gratuites, dans les espaces appropriés, sur les différents quartiers de la ville.

Un temps fort pour la jeunesse à Brest, une vitrine d'une multitude d'initiatives qui rappellent que la jeunesse est active aux quatre coins de la ville ; au programme, des arts plastiques, danse, graff, mix, concerts, bidouille, programmation informatique, émissions, séances de ciné, surf ...

Démarche participative en vue de l'écriture du nouveau Projet Educatif local

17

23

Le Projet Educatif Local de Brest est piloté dans un cadre partenarial, où l'on retrouve : la Ville de Brest, Brest métropole, le Conseil Départemental du Finistère, la Caisse d'Allocations Familiales du Finistère, l'Education Nationale, La Direction Départementale de la Cohésion Sociale.

L'ancien PEL étant arrivé à terme (2008/2014), l'écriture d'un nouveau PEL, sur la base d'une volonté politique partagée par une équipe large d'élus, a démarré.

Comme pour l'écriture des deux générations précédentes du PEL, une méthode participative par réunion publique et par consultation des partenaires éducatifs des 7 quartiers de Brest a été mise en place, pour confronter la volonté politique et les enjeux éducatifs repérés par les acteurs de quartiers.

Une synthèse a été présentée aux élus et le travail a consisté à ordonner les points de vue, les partager avec nos partenaires institutionnels, pour arriver à une mouture validée par chacun et votée en conseil municipal de la ville.

- ✓ **Construire une société inclusive en prenant en compte toutes les formes de diversité dans une dynamique de mixité sociale**

👉 La laïcité un sujet sensible et d'actualité abordé façon ludique et originale, mettant tous les participants à égalité

11

25

18

24

Echange sur la laïcité à l'école de Pen ar Streat (quartier Europe)

Organisation d'une 1/2 journée d'échange entre parents / enfants / enseignants et éducateurs du quartier dont l'objectif était :

Mettre en commun l'idée que chacun a de la laïcité

Débattre du sens de la laïcité à l'école

Repérer ce que nous ne savons pas à propos de la laïcité

La forme de l'échange a constitué en un croisement des points de vue entre les 4 groupes de pairs, une méthode collaborative qui met tout le monde à égalité, enfants, éducateurs et enseignants, parents.

Participation au projet « traverscité »

18

19

Projet culturel participatif à l'initiative du Théâtre du grain implanté à St Pierre : une journée d'animation et de déambulation artistique à la découverte du quartier sur la base de scénettes produites avec les habitants.

La Ville de Brest a soutenu de façon particulière et innovante à ce projet :

- un soutien financier dans le cadre du Contrat de ville
- mais aussi une implication en tant qu'acteur avec les habitants et professionnels du quartier dans sa conception et sa réalisation : une posture et un engagement professionnel fort, à égalité avec les autres participants dont les habitants.

Une belle réussite collective qui a créé de nouvelles solidarités sur le(s) quartiers, et des envies de prolongement.

Sauver le soldat « Horizons »

23

11

A la suite de l'incendie du Centre Social Horizons de Pontanezen en 2014 il s'est agi de mobilisé l'ensemble des ressources, tant éducatives, logistiques, juridiques afin de :

- Maintenir l'activité et les services à la population a minima de l'association
- Aider les administrateurs à assurer la gouvernance de l'association
- Soutenir les salariés dans le cadre de leur droit de retrait
- Trouver des pistes de sortie de crise par des propositions de reprise.

Une journée « bien-être »

13

17

Le Réseau Isolement Précarité (RésO) de la ville de Brest a organisé une journée sur la thématique du « bien-être » à destination des publics en situation d'isolement social et/ou de précarité.

Plus de 100 personnes ont été accueillies et ont participé à cet événement coopératif, organisé par les personnes elles-mêmes, les bénévoles et professionnels de 6 associations et institutions.

Les activités étaient variées : ateliers « Yoga du rire », «être bien ensemble», «fabrique ta peinture naturelle», « fabrique tes produits de beauté», séances d'Ostéopathie, soins du visage et/ou massage, conseils pour se mettre en valeur, zone de dons.

✓ Renforcer la convivialité

Foire Saint Michel : un rendez-vous populaire

18

19

La Foire Saint Michel est une manifestation conviviale incontournable pour les brestois et les habitants d'un territoire allant bien au-delà de la métropole.

La ville recherchait depuis quelques années la formule la plus attractive et a décidé de revenir à la forme traditionnelle de la manifestation avec des modifications de périmètre.

Pour maintenir son attractivité et continuer à en faire un moment privilégié de la vie du territoire elle a décidé de mettre en œuvre des actions de communication exceptionnelles pour fidéliser le public pour ce rendez-vous populaire.

Il s'est agi principalement :

- d'informer le public sur la nouvelle forme et le nouveau périmètre de la foire après les travaux du tramway.
- d'informer également sur le retour des commerçants non-sédentaires à la foire.

✓ Renforcer le sentiment d'appartenance au territoire

Rencontres annuelles autour de la laïcité à Saint Marc

24

25

26

Suite à l'inauguration de la devise républicaine de la mairie de quartier de Saint-Marc (réalisée en 2010 par une étudiante de l'école européenne supérieure d'Arts de Bretagne), des rencontres annuelles autour de la laïcité sont désormais organisées :

La laïcité, la liberté, la création et l'expression artistique (2011)

Laïcité et société, une morale laïque à l'école ? (2012)

Laïcité et féminisme, quels rapports ? (2013)

Liberté, Egalité, Fraternité, quel sens pour nous au quotidien ? (2014)

Le 13 novembre : évènement politique ou évènement religieux ? (2015)

Ces rencontres sont préparées et animées par Yvon DREVILLON, Vice-Président de la Ligue de l'Enseignement – FOL 29, André ROUSSEAU, sociologue du fait religieux et Yan MARCHAND, formateur de philosophie pour enfants.

Les débats permettent des échanges fructueux, de prendre en compte différents points de vue et favorisent l'expression de toutes et tous. Le débat de 2015 s'est préparé dans le cadre d'une actualité dramatique : les attentats du 13 novembre. Ce moment a été mis en place en concertation avec les membres du CCQ, des acteurs du PEL, des étudiants.... Au-delà du débat, des interventions de Yann Marchand sur la « terreur » se sont déroulées au sein des écoles du quartier.

L'exposition Pierre Péron au musée des beaux-arts

23

Le musée des beaux-arts a présenté une exposition temporaire « Pierre Péron (1905-1988), un graphiste moderne » de juillet 2015 à janvier 2016. Son intention culturelle de fond part du constat que Pierre Péron est reconnu comme peintre, mais aussi comme un Brestois fervent admirateur de sa ville et de ses habitants, mais qu'il est moins connu comme graphiste. Pourtant, depuis son atelier parisien où il travailla très longtemps, il conçut des dessins, des affiches, des gravures et mêmes des lettres en bois taillé, qui traduisent la créativité et la singularité de l'artiste.

Ses affiches très méconnues, sont imprégnées de l'esprit des affichistes les plus novateurs de l'entre-deux-guerres et expriment une liberté de ton et de forme exceptionnelle. Les gravures qu'il réalise pour les artistes du mouvement Seiz-Breur qui revendiquent un art moderne inspirés des traditions bretonnes sont aussi différentes de ses affiches que des gravures de ses amis. Humour et poésie y trouvent une place de choix. Quand il invente des typographies, quand il se fait illustrateur, il ne s'inspire pas moins de son trait souple et alerte. Et quand Hermès lui commande des motifs pour ses célèbres carrés, quand Kelt lui confie la conception de bijoux c'est avec vigueur qu'il travaille un graphisme inspiré.

Pour favoriser une expression sensible du sujet, cette exposition a été co-réalisée par le graphiste Fañch Le Henaff, commissaire invité du musée des beaux-arts de Brest. Elle a fait l'objet d'un partenariat avec le musée national de la Marine, au château de Brest (flyer et billets communs) et a donné lieu à la publication d'un livre édité par Locus Solus.

- ✓ Améliorer la qualité de vie et du bien-être pour tous, quels que soient les besoins spécifiques liés au handicap ou à l'âge

A l'écoute des quartiers prioritaires

On respire à Lambé !

17

23

8

Création d'une nouvelle liaison multimodale Messioual et le Spernot

La liaison est constituée de deux voies connectées aux modes de déplacements doux (itinéraires cyclables à double sens). Elle vient renforcer le maillage urbain au nord de l'agglomération brestoise, contribuant à assurer une circulation fluide et sécurisée entre l'est et l'ouest, en lien avec la ligne de tramway.

Les importantes mesures environnementales qui ont été prises permettent de rétablir des fonctionnalités écologiques (continuité hydraulique et piscicole, zones humides).

Ces mesures assurent un bilan écologique global équilibré et permettent de conforter et pérenniser la biodiversité en ville.

Aménagement de l'axe de la rive droite de Brest, de la rue Anatole-France à la rue Victor Eusen

23

Les principaux objectifs de cet aménagement consistent en :

- l'amélioration des déplacements
- la sécurisation des rues
- la réfection des chaussées
- la mise aux normes des cheminements pour personnes à mobilité réduite.

Sécurisation de l'alimentation en eau potable

18

22

Poursuite de l'action présentée dans le rapport DD 2014.

Réalisation en 2015 de la traversée de l'Elorn : pose de la canalisation d'eau potable diamètre 300 mm dans le Pont de l'Iroise.

Cette réalisation est emblématique dans le schéma directeur de sécurisation de l'eau potable car :

Elle s'appuie sur le partenariat entre différentes collectivités,
Elle concourt à la sécurisation de Plougastel, et de Brest en termes d'eau potable.

Mise en œuvre de la norme ISO 9001 sur le département « contrôle qualité », qui garantit le respect des exigences réglementaires et contractuelles

Mise à disposition sur internet des données publiques de transport en temps réel

18

23

Ces données sont utilisées par plusieurs applications. Exemples :

Moov it : temps réel + planification d'itinéraires

Here : calculateur d'itinéraires automobile, piéton et transports collectifs

Mappy : calculateur d'itinéraires automobile, piéton, vélo et transports collectifs

Bing : calculateur d'itinéraires automobile, piéton et transports collectifs

Lancement de la démarche « plan piéton »

L'objectif du plan piéton initié par la métropole est d'accroître le nombre de déplacements effectués à pied sur le territoire, grâce à un ensemble d'actions et projets incitant les citoyens à marcher et mis en œuvre par les habitants eux-mêmes.

Parallèlement à l'interpellés des associations, conseils de quartier, mairies, une vaste consultation a été lancée sur Internet www.mobilite-durable-brest.net afin que les habitants de la métropole participent à l'élaboration du premier plan piéton de Brest métropole.

Le but est recueillir le maximum de contributions proposant des idées, des démarches, des projets, qui pourraient contribuer à cet objectif.

Les informations recueillies font l'objet d'un traitement informatique destiné à répertorier des actions et projets, à partager ces résultats afin de sélectionner ceux à mettre en œuvre.

Etude zone 30 Bohars

A la demande de la Municipalité de Bohars, préoccupée par des problèmes de sécurité routière sur son territoire, une étude d'une zone 30 (limitation de la vitesse à 30 km/h) étendue à l'ensemble de la zone agglomérée de la commune a été initiée.

Un certain nombre d'arrêtés municipaux ont été pris à la suite de cette étude, concernant aussi bien le centre bourg que les quartiers périphériques.

Formation « Gestes et Postures » de l'ensemble des agents des établissements d'accueil de jeunes enfants

Afin de réduire les Troubles Musculo Squelettiques des agents travaillant dans les établissements d'accueil de jeunes enfants une journée de formation a eu lieu afin de prévenir les risques encourus par ces agents.

Un territoire ouvert sur le monde

- ✓ Développer les coopérations territoriales, les synergies entre acteurs

Partageons la connaissance !

23

La mise en réseau des médiathèques de 6 communes de la métropole

A l'occasion du renouvellement de ses outils informatiques dans le cadre du projet de médiathèque des Capucins, la Ville de Brest a engagé une réflexion avec les autres villes membres de la métropole pour développer la coopération entre elles dans le domaine de la lecture publique. Les villes de Gouesnou, Guilers, Guipavas, Le Relecq-Kerhuon et Plouzané ont répondu favorablement au principe de la mise en réseau de leurs bibliothèques, sans transfert de compétence.

Ce projet de coopération, lancé en 2013, repose sur le partage des outils informatiques de gestion des bibliothèques et sur la création d'un portail web de lecture publique donnant accès à une offre documentaire et de services en ligne commune. Il s'inscrit dans la double démarche de rationaliser certaines tâches professionnelles à l'échelle d'un réseau élargi, et de proposer de nouveaux services aux usagers de l'ensemble des villes participantes.

Un règlement de mise en commun de moyens et des conventions définissent les modalités d'achat des outils informatiques, d'organisation de la coopération et de l'administration des outils, assurés par la Direction des Systèmes d'Information et des Télécommunications (DSIT) et les bibliothèques municipales de Brest.

L'année 2015 a permis de préparer l'environnement technique de la collaboration et à cette occasion de renforcer les liens entre les professionnels du réseau, dans l'optique du déploiement de l'offre aux usagers dès 2016.

Ce projet a été mis en place grâce à un système innovant de coopération souple (choix de conventions tripartites Brest métropole/ville de Brest/et chaque ville de la métropole) mais permettant néanmoins de conduire ensemble le changement, résolument tourné vers l'élargissement des services aux usagers du réseau. Ainsi des outils tels que l'abonnement réseau (qui permet d'emprunter dans tous les établissements partenaires), ou le catalogue commun au réseau sont mis en place.

Pilotage d'un groupe de travail Grand Ouest en vue de l'élaboration d'un outil de suivi et d'évaluation des achats durables

Brest métropole est pilote d'un groupe de travail dans le cadre du Réseau Grand Ouest (RGO) « Commande publique et développement durable » en vue de l'élaboration d'un outil de suivi et d'évaluation des achats durables. Participent notamment à ce groupe de travail Rennes métropole, Nantes métropole et la ville de Caen.

Le groupe participe activement à la mise en œuvre d'un outil d'évaluation à vocation nationale porté par l'Ademe et actuellement en cours de finalisation et d'expérimentation auprès de l'ensemble des réseaux inter-régionaux en faveur des achats responsables.

Coopération territoriale Brest métropole – Pays du centre ouest Bretagne

Le Comité interministériel aux ruralités du 13 mars 2015 a décidé d'expérimenter les premiers contrats de réciprocité « ville-campagne » :

- Métropole de Lyon et Aurillac ;
- Métropole de Brest et Centre-ouest Bretagne ;
- Métropole de Toulouse et Massif des Pyrénées ;
- Communauté urbaine de Le Creusot Montceau les Mines et PNR du Morvan.

Le déroulement de cette démarche est le suivant :

- un état des lieux a été réalisé par l'Adeupa (Agence d'urbanisme de Brest-Bretagne)
- un travail Brest métropole – Pays centre ouest Bretagne a été effectué sur des propositions d'actions de coopération
- un Protocole de coopération territoriale a été signé par les Présidents de Brest métropole et du GIP du Pays du Centre ouest Bretagne le 14 décembre 2015 :

Dans le but de définir des priorités et projets commune, sont désormais en place un Comité de pilotage des élus, associant les Conseils de développement, les services de l'Etat, la Région, les Départements, ainsi que des groupes de travail thématiques :

- développement économique et insertion,
- santé culture et services,
- énergie et environnement

Rencontres Nationales des Projets Educatifs Locaux

19 21

La Ville de Brest développe une politique locale innovante en matière d'actions éducatives et favorise la rencontre et l'échange entre les différents acteurs de l'éducation notamment dans le cadre de son Projet Éducatif Local.

En collaboration avec la Fédération Nationale des Français, elle a organisé du 4 au 6 Novembre 2015 les rencontres nationales des Projets Éducatifs Locaux. A partir des expériences diverses élaborées sur le territoire national, il s'agissait de confronter les interrogations et de partager les expériences.

Le thème des rencontres était : « Du PEdT, outil d'une continuité éducative territoriale, au Projet local d'éducation, dynamique au service d'une ambition citoyenne et démocratique pour l'éducation ».

Ces rencontres ont mobilisé plus de 400 participants (associations, élus, techniciens) venant de plus de 100 villes de France.

✓ Développer le rayonnement, l'attractivité du territoire

Bellevue, Recouvrance, votre quartier demain : imaginez, contribuez, innovez...

11 12 17 18

Projet collaboratif de rénovation de Bellevue et Recouvrance

Brest métropole a mené depuis fin 2013 une réflexion relative à l'élaboration d'une stratégie métropolitaine de renouvellement urbain.

Un projet a vu le jour : il concerne les quartiers Bellevue et Quéliverzan-Pontaniou-Recouvrance. Il s'agit de :

- Revaloriser l'image des quartiers de la politique de la ville,
- Redonner de la valeur ajoutée à ces quartiers et au territoire dans son ensemble,
- Rendre crédibles ces quartiers pour les investisseurs et les acteurs économiques,
- Faire participer pleinement ces quartiers, et les populations qui les pratiquent, à la dynamique métropolitaine de renouvellement social et urbain.

Au-delà des collaborations entre services, inévitables compte tenu de l'ampleur du projet, la Collectivité prévoit que les habitants soient associés à la conception des projets

urbains qui les concernent au premier chef, et que le processus de concertation soit reproductible dans le cadre de projets futurs.

Il associera tous les habitants, acteurs ou usagers du quartier concernés par le projet, ou leurs représentants, intéressés par cette démarche, et se fondera sur « l'expertise d'usage » que possèdent les habitants et les acteurs d'un territoire, en faisant le pari qu'ils seront force de proposition et deviendront acteurs des changements générés par le projet.

La méthode proposée s'inscrit dans le cadre de la démarche participative de la ville de Brest. Celle-ci a mis en place depuis 2003 des conseils consultatifs de quartier. Afin de prendre en compte plus spécifiquement le point de vue des quartiers prioritaires et de veiller leurs habitants et les acteurs du quartier volontaires intégreront aussi les CCQ, au titre des conseils citoyens. Ils seront des interlocuteurs précieux pour l'organisation par la collectivité des concertations sur le projet de renouvellement urbain sur les quartiers de Bellevue et de Quéliverzan-Pontaniou-Recouvrance.

Safer Seas, événement international dédié à la sécurité et la sûreté maritimes.

6

La semaine internationale Safer Seas s'est refermée le vendredi 30 octobre 2015, après cinq jours de débats et de temps forts sur la sûreté et la sécurité maritimes. Le bilan s'annonce très positif. Tous les acteurs du monde maritime ont répondu présents et ont convergé vers Brest pour cette quatrième édition de Safer Seas qui avait comme fil rouge le climat et la croissance bleue.

Quelques chiffres à retenir :

- Safer Seas a accueilli près de 1 000 congressistes : institutionnels, scientifiques, académiques, industriels, navigants, armateurs...

- 300 étudiants des grandes écoles et universités brestoises et nationales ont suivi les différents débats en visioconférences.

- 35 nationalités étaient présentes : de nombreux représentants européens ainsi qu'une forte délégation québécoise avec la venue du secrétaire général des affaires maritimes, Georges Farrah, et des représentants du monde entier. Citons la présence de l'Argentine, du Mexique, du Vietnam, de la Corée du Sud, des États-Unis ainsi que de quelques pays africains.

Présence de nombreuses personnalités :

Des personnalités de l'Union européenne ont répondu à l'appel de Safer Seas, de même que des grands noms comme Jean Jouzel, des membres du gouvernement français : Alain Vidalies, secrétaire d'État chargé des transports, de la mer et de la pêche, et Michel Aymeric, secrétaire général de la mer.

À noter également la forte mobilisation des instances onusiennes avec Frederick Kenney, directeur de la Division des affaires juridiques et relations extérieures à l'OMI (Organisation maritime internationale), Mathieu Belbéoch de l'Organisation météorologique mondiale JCOMMOPS, entité de l'UNESCO.

Un signal fort envoyé :

Le monde maritime s'est largement mobilisé pour assister à cette 4e édition, envoyant un signal fort. En effet, des avancées majeures ont été constatées ces dernières années en matière de sécurité et de sûreté maritimes. Cette semaine a permis de démontrer que la vigilance ne se relâche pas pour autant et que nous sommes entrés dans des approches proactives et de prévention pour des mers plus sûres et plus propres.

De plus, cette forte mobilisation de tous les acteurs et professionnels de la mer et des océans légitime une nouvelle fois le rôle de Brest métropole et du Technopôle Brest Iroise dans l'organisation d'un tel événement. Le territoire possède de nombreux atouts et a su les mettre en avant avec la présence d'une dizaine d'entreprises locales (notamment Kenta Electronic, CLS, etc) et d'autres sociétés spécialisées dans le domaine de la signalisation maritime (AISM).

Le changement de formule avec des tables rondes et des animateurs par thématique a grandement favorisé les échanges entre les participants, apportant une qualité supplémentaire aux débats. Le succès pour Safer Seas est total. Les discussions amorcées lors de cette semaine auront assurément contribué à alimenter les échanges de la COP21 en décembre 2015.

✓ Favoriser l'esprit d'innovation

17

9

Les Décors d'automne

Tous les automnes Brest métropole mobilise ses jardiniers pour mettre en place sur l'espace public des décors à thème.

Pour 2015 il s'agissait de décors à base de récupération, qui avaient pour but de sensibiliser la population à ce sujet.

Un territoire où vivre, bien et longtemps

✓ Assurer des services de qualité à la population

TRAM-BUS : un temps charnière pour la métropole

7

15

Fiabilisation du réseau Bibus en septembre 2015

Passé la période de stabilisation du service après la mise en service du tram brestois, Brest métropole a fixé pour objectifs de faire évoluer le réseau bus+tram pour optimiser l'offre, fiabiliser les horaires, faciliter les correspondances, réduire la consommation de carburant fossile, afin de rendre le service le plus efficient à la population.

Cette optimisation a été étudiée dans le cadre d'une concertation approfondie avec les maires des communes et quartiers de la métropole.

L'adaptation du service, entièrement réalisée sur l'année 2015, a permis de poursuivre l'amélioration du réseau tout en permettant de garantir son fonctionnement économique dans les 3 prochaines années et en poursuivant la réduction des consommation de carburant fossile.

Construire le téléphérique

1

6

À Brest nous construisons une ligne de transport public, qui fait lien entre les quartiers, peu coûteuse, efficiente, non polluante, attractive, innovante

Après une phase d'études de conception détaillée par le groupement Bouygues TP/BMF les travaux ont démarré en juillet 2015 pour une mise en service à l'automne 2016.

Brest métropole a réussi à mobiliser sur le projet téléphérique, 51% de co-financement de la part de partenaires institutionnels tels que la Communauté européenne (4 M€), de l'Etat français (2,56 M€), de la Région Bretagne (1,1 M€) et du Département du Finistère (0,86 M€).

Ce fort taux de participation met en évidence l'intérêt de ces partenaires pour un projet en cohérence avec leurs politiques publiques et à la gouvernance partagée.

Un territoire où évoluer, ici et ailleurs

- ✓ Outiller le citoyen pour lui permettre tout au long de sa vie de comprendre la complexité du monde et de s'adapter à son évolution

La fabrique numérique pour tous

- ✓ Développer le civisme et la citoyenneté

Mise en place des tables citoyennes

26

Le projet des tables citoyennes vise à :

- Montrer les dynamiques collectives dans lesquelles les habitants des quartiers prioritaires s'engagent, et les valoriser,
- Organiser la rencontre entre les porteurs d'initiatives, des univers différents, favoriser l'ouverture et susciter la curiosité de chacun,
- Favoriser les collaborations nouvelles, les expérimentations,
- Favoriser, voire accompagner, des parcours individuels et collectifs d'habitants dans des engagements citoyens.

2 tables citoyennes ont été organisées en 2015 : l'une sur des initiatives en matière de santé et bien-être, l'autre sur des initiatives portées par des jeunes sur un format désormais stabilisé qui se veut simple: 3 actions présentées par leurs porteurs, de la convivialité et de l'échange autour des « tables » où l'on mange ensemble, une cinquantaine de participants.

Ces actions ont permis d'identifier des initiatives et des porteurs de projets, de révéler des habitants dans leurs capacités à faire, à s'engager (« Je ne pensais pas pouvoir faire ça ! »).

L'expression des habitants lors de ces différentes rencontres donne à voir et à entendre une autre image des quartiers et a permis par le mélange entre quartiers populaires et communes de l'agglomération de nouer des contacts, des collaborations qui se poursuivent.

Le projet se poursuit avec le souhait qu'il monte en puissance : la prochaine sera sur les actions en lien avec la communication non violente.

Animations horticulture et nature dans les écoles

17

8

La Direction Espaces Verts de Brest métropole est intervenue à plusieurs reprises dans des établissements scolaires afin de sensibiliser les enfants au sujet du jardin, des plantes, du compostage, de la biodiversité ...

Construisons ensemble l'avenir économique de notre territoire

1

3 à
11

16 à
23

DESCRIPTION :

En 2015, Brest métropole a proposé à ses principaux partenaires du territoire une démarche visant à élaborer une stratégie économique du territoire.

Un territoire étendu

La zone d'emploi est l'unité de cohérence entre les lieux d'habitat et de travail de la population locale : le territoire s'en approchant le plus est le pays de Brest, déjà lieu de nombreuses coopérations (tourisme, foncier économique...) : il a donc été principalement retenu tant en termes de cadrage, d'analyses et de concertation.

Par ailleurs sur plusieurs dossiers stratégiques, les espaces de coopération sont plus vastes : par exemples Brest Tech + concerne Quimper, Morlaix et Lannion, le campus mondial de la mer associe à la région brestoise Roscoff-Morlaix, et Concarneau-Quimper au sud.

Une construction collaborative

350 personnes, le mieux équitablement réparties entre les sphères publique et privée: entreprises de toutes tailles, du travailleur indépendant au grand groupe, salariés, demandeurs d'emploi, associations, collectivités publiques ont participé à des groupes de travail qui se sont réunis en plusieurs occasions : comité d'orientation stratégique, « World cafés » associant entreprises, organismes économiques et socio-économiques et collectivités, think tank (Brest Business Life).

Les résultats

5 défis ont été identifiés collectivement : attirer, promouvoir, accueillir ; encourager l'initiative, l'innovation et développer les compétences ; conquérir les marchés nationaux et internationaux ; réussir les transitions ; faire grandir les pôles d'excellence et les dimensions économiques métropolitaines

Ont été ensuite déterminés une trentaine d'actions immédiates et 150 objectifs, conduits par l'ensemble des acteurs associés à la démarche selon leur champ de compétence.

Ces objectifs et projets prioritaires seront portés par les partenaires et maîtres d'ouvrage associés à la démarche.

Une gouvernance de la démarche est également prévue : elle réunira les acteurs du développement, publics et privés.

ECHANGES :

DESCRIPTION :

De la fourche à la fourchette : « Il fait bio dans nos assiettes ! »

6

8

16

Développement de l'alimentation bio dans les crèches et les écoles, en lien avec les producteurs locaux

Une part croissante de produits locaux, saisonniers et issus de l'agriculture biologique est utilisée dans la préparation des plats proposés en restauration collective (crèches et écoles).

Cette augmentation progressive est réalisée dans le respect des capacités de production locale, en associant les différents acteurs de la filière et la Direction de la Commande Publique de la Collectivité.

Exemple sur la restauration scolaire :

- 30,4% de bio sur l'année scolaire 2014-2015
- 32,76% de local sur la même période
- Ces deux données sont en hausse par rapport à l'année précédente
- Produits OGM prohibés
- Produits bio imposés dans le contrat: carottes, salades, pommes de terre (sauf smile et chips), céleri rave, choux, courges, poireaux/navets/oignons, betteraves, riz, pâtes, lentilles, agrumes, bananes (commerce équitable), pommes, yaourts et fromages blancs, pain
- 20% de conversion toléré
- Un travail avec la Maison de l'Agriculture Biologique pour essayer au maximum de faire du bio local
- Toutes les viandes sont labellisées (bœuf-race bouchère ; porc français ; volaille label rouge)

Remarques : Intérêt d'une action qui accompagne progressivement l'évolution des pratiques des producteurs locaux et du gestionnaire de la cuisine centrale (travail partenarial entre le prestataire de la cuisine centrale, la ville de Brest et la Maison de l'agriculture biologique pour le choix des différents approvisionnements).

ECHANGES :

DESCRIPTION :

La fabrique numérique pour tous

7

18

PAPI FAB « Point d'accès public à internet - fabrication numérique »

Avec le réseau des 110 PAPI (Point d'Accès Public à Internet), la ville de Brest souhaite accompagner le mouvement autour de la fabrication numérique (ty fab, open bidouille camp, Fabriques du Ponant) afin d'en démocratiser les usages.

Le projet PAPI-Fab vise à soutenir quelques premiers PAPI désireux de faire découvrir de nouveaux usages auprès de leurs publics en les équipant de matériels (type imprimante 3D, Kit Arduino, découpeuse vinyle,...), en les sensibilisant à la pratique de ces nouveaux outils, en initiant un réseau d'acteurs.

Tout comme la mise en place des PAPI, la Ville de de Brest souhaite accompagner les PAPI-Fab sur la base du volontariat, au rythme des envies et des projets des acteurs de terrain en prenant en compte le temps long de l'appropriation des usages.

ECHANGES :

DESCRIPTION :

Projet MEDISA

11

21

Le projet MEDISA est un projet de recherche démarré en 2015, et piloté par EdP, mais pour lesquels des compétences spécifiques sont nécessaires. Ainsi une équipe pluridisciplinaire composée de bureaux d'études, d'analyses, d'instituts et de partenaires territoriaux participe au projet.

L'objectif est de développer une méthodologie de dimensionnement des systèmes d'assainissement permettant aux collectivités d'évaluer les capacités des réseaux et de stockage temporaire.

ECHANGES :

DESCRIPTION :

A l'écoute des quartiers prioritaires

11

12

Les mairies de quartier ont engagé sous des formes diverses des démarches pour mieux connaître les besoins de la population et répondre au mieux aux attentes des habitants sur les quartiers prioritaires de la politique de la ville

Pontanezen et Kerargaouyat : série d'entretiens auprès d'habitants, de professionnels du quartier et de familles en porte à porte = restitution et mise en place de projets ou d'actions

Recouvrance : micro trottoir sur les changements opérés dans le quartier = restitution au comité de pilotage (élus) et nouveaux objectifs formalisés.

ECHANGES :

DESCRIPTION :

Avec Coco et Lulu « viens faire un tour à Lambé »

12

13

Création d'un poulailler au sein de l'Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (EHPAD) de Kermaria.

Création d'un poulailler au sein d'un Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (Kermaria) sur le quartier de Lambézellec :

- Faire d'une résidence de personnes âgées un lieu ouvert sur le quartier
- Favoriser les liens intergénérationnels notamment avec les enfants des écoles et les parents
- Changer les regards et lutter contre les préjugés entre générations
- Valoriser les bio-déchets de la résidence
- Maintenir et entretenir des liens ville/campagne
- Améliorer le cadre de vie urbain
- Favoriser le bien-être des habitants par l'apport de contacts avec les animaux

ECHANGES :

DESCRIPTION :

Avec Coco et Lulu « viens faire un tour à Lambé »

12

13

Création d'un poulailler au sein de l'Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (EHPAD) de Kermaria.

Création d'un poulailler au sein d'un Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (Kermaria) sur le quartier de Lambézellec :

- Faire d'une résidence de personnes âgées un lieu ouvert sur le quartier
- Favoriser les liens intergénérationnels notamment avec les enfants des écoles et les parents
- Changer les regards et lutter contre les préjugés entre générations
- Valoriser les bio-déchets de la résidence
- Maintenir et entretenir des liens ville/campagne
- Améliorer le cadre de vie urbain
- Favoriser le bien-être des habitants par l'apport de contacts avec les animaux

ECHANGES :

DESCRIPTION :

Copropriétés, Réduisez votre facture d'énergie Ayez le réflexe Tinergie

17

8

21

tinergie-brest.fr: Service public local de rénovation énergétique

Dans le cadre de son Plan Climat et du Plan Local d'Urbanisme, Brest métropole a mis en place en 2012 le dispositif Tinergie afin d'engager un processus de dynamisation de la rénovation énergétique de l'habitat sur le territoire métropolitain.

La création de cette plate-forme locale de rénovation thermique a constitué une première étape de l'action publique de mobilisation de la maîtrise d'ouvrage privée ciblant spécifiquement l'habitat individuel, le dispositif ayant généré plus de 600 projets de rénovation de maisons en 3 ans.

Parallèlement, Brest métropole a engagé une réflexion de fond sur l'efficacité énergétique du parc en copropriété, parc qui reste à ce jour peu mobilisé sur l'enjeu de sa requalification et qui, par ailleurs, doit faire face à de sérieuses difficultés de prise de décision inhérentes à son organisation juridique, à sa gouvernance et à la capacité de financement des copropriétaires.

Avec près de 50 % des résidences principales du territoire, l'habitat en copropriété représente en effet une cible prioritaire du Plan Climat avec un objectif affiché de 500 logements rénovés à terme par an. Il constitue par ailleurs un enjeu stratégique en termes de renouvellement urbain et d'attractivité du territoire.

Tinergie cible prioritairement le parc immobilier construit entre 1949 et 1975 dans un objectif de rénovation énergétique performante à hauteur du niveau "BBC rénovation" ou générant un minimum de 40% de gain énergétique. Outre les travaux de rénovation énergétique, le dispositif s'attache également à favoriser la remise aux normes techniques des bâtiments, la lutte contre la précarité énergétique, la sensibilisation aux bons usages des logements rénovés et le développement du réseau de chaleur.

Tinergie copropriété, service public local de la rénovation énergétique, est positionné en tant que "tiers de confiance", neutre et indépendant, auprès des syndicats, des conseils syndicaux et des copropriétaires. Sa mission sera de faciliter et de sécuriser la construction technique et financière des projets de rénovation : information, sensibilisation et mobilisation des copropriétaires, accompagnement à l'audit énergétique et patrimonial, mise en place des plans de financement collectifs et individuels...

Tinergie copropriété, lauréat de l'appel à projet Ville de Demain géré par la Caisse des Dépôts dans le cadre du programme d'investissements d'avenir, va bénéficier de 4.3 millions d'euros pour financer les études et travaux des copropriétés d'ici 2018.

ECHANGES :

DESCRIPTION :

Concilier agriculture et urbanisation et soutenir les exploitations agricoles du territoire

18

8

4

La compensation des pertes de foncier agricole du fait de l'urbanisation

Il s'agit, à partir d'une grille de critères établie par la cellule foncière agricole, d'affecter à des exploitants agricoles du foncier en compensation de pertes subies dans des opérations d'aménagement publiques. Cette action permet de concilier agriculture et urbanisation et de pérenniser les exploitations agricoles du territoire.

Le mécanisme est le suivant : Brest métropole se rend propriétaire, par achat amiable ou par préemption via la SAFER, de foncier agricole (zonage agricole A et naturel N), qui est mis à disposition des agriculteurs impactés par bail rural. Ce type d'intervention est encore peu pratiqué par d'autres collectivités.

Cinq acquisitions ont été réalisées ou sont en cours, dont l'acquisition en 2015 d'une exploitation de 21 hectares sur les communes de Brest, Plouzané et Guilers.

D'autres pistes de travail ont été engagées en matière d'acquisition de foncier de compensation : diagnostic des exploitations qui arrêtent, intervention sur le marché des maisons à la campagne pour éviter des pertes de foncier agricole, échanges parcellaires etc...

ECHANGES :

UNE ADMINISTRATION ENGAGÉE

Elaboration et mise en œuvre d'une méthode de calcul de coût / tarification harmonisée pour la Direction des espaces verts

2 10

La Direction du Conseil et de l'appui au Pilotage de Gestion a réalisé et mis en œuvre une méthode harmonisée de calcul de coût et d'élaboration de tarifs des prestations fournies par la Direction des espaces verts.

Poursuite des Comités des Services Publics Délégés (DSP)

2 18 10

La Direction du Conseil et de l'appui au Pilotage de Gestion intervient en tant que fournisseur d'expertise en matière de suivi économique des contrats de délégation de service public auprès des directions référentes des contrats. La Direction a animé 4 sessions en 2015.

Elaboration des feuilles de route auprès de nos opérateurs

2 1 20 18

Dans le cadre de la démarche Maison Commune pilotée par la Direction Générale des Services, la Direction du Conseil et de l'appui au Pilotage de Gestion a poursuivi l'élaboration de feuilles de route à destination des opérateurs dans lesquels Brest métropole est actionnaire de référence.

Ces feuilles de route comportent notamment les objectifs stratégiques que la métropole assigne aux opérateurs concernés.

Accompagnement dans l'analyse des coûts du secteur petite enfance

3 10

La Direction du Conseil et de l'appui au Pilotage de Gestion a été sollicité afin d'apporter une aide méthodologique au Service Petite Enfance pour le calcul des coûts de l'accueil de la petite enfance sur Brest

Dématérialisation des instances

6 9 14

Reprise intégrale de la dématérialisation des instances, suspendue en 2014 dans l'attente des décisions des conseils (municipal et communautaire mis en place suite aux nouvelles élections) par leur règlement intérieur.

Diminuer la consommation totale de papier d'impression

6 8 9

Cette diminution s'est opérée grâce aux 2 leviers suivants :

- Nouveaux outils d'impression
- actions de communication, sensibilisation (DSIT, DSI)

Résultat pour la collectivité : 58,8t en 2015

Rappels : 2012 : 86t, 2013 : 74t, 2014 : 76,5t

Brest... ? Pas si à l'ouest en matière de transition énergétique pour la croissance verte !

6 8 9

Augmenter la part de papier d'impression issu de fibres recyclées à 100%

Dans une démarche d'achat vertueux d'un point de vue environnemental, il a été engagé une politique d'achat et de consommation de papier issu de fibres recyclées à 100%.

Cette action engagée depuis 2013 est confortée par une mise en concurrence semestrielle des attributaires ; l'accord cadre lié aux achats de papier d'impression permettant de maîtriser les dépenses sur cette famille de produit.

En 2015, 97,4 % des papiers consommés étaient issus de fibres recyclées à 100%.

La LOI n° 2015-992 du 17 août 2015 relative à la transition énergétique pour la croissance verte prévoit un taux de :

- 25% obligatoire en 2017,
- et 40% en 2020.

Nous avons un peu d'avance !

Systematisation de l'envoi du courrier « timbre vert »

6

8

Généralisation de l'emploi de la lettre verte qui a remplacé la lettre prioritaire rouge. Cette mise en œuvre du timbre « vert » a permis, sur une quantité de 62 861 plis, une diminution de production de 12 572 kg de Co2 ; soit une distance de 4 081 km parcourue par 1 personne en TER.

Poursuite du développement de la commande publique responsable

6

8

11

Les actions menées en faveur de la prise en compte du développement durable dans les achats publics se poursuivent.

On citera notamment l'intégration d'un critère « pertinence des mesures mises en œuvre pour limiter l'impact environnemental des prestations... » dans le marché d'exploitation des déchèteries ayant permis notamment de valoriser les actions menées en faveur d'une réduction des transports de déchets et d'émission de gaz à effet de serre.

Le dispositif clause insertion a été également intégré dans des marchés de gardiennage afin de poursuivre la diversification de ce dispositif sur les prestations de service.

Signature électronique des bordereaux de mandats et de titres

6

14

21

Depuis octobre 2015, les bordereaux de mandats et de titres en partance pour la Trésorerie municipale sont signés de façon électronique.

Grâce à cet outil, les pièces de dépenses et de recettes sont contrôlées et les bordereaux signés informatiquement.

Cette évolution s'inscrit dans le processus de développement de la gestion électronique appliquée à la chaîne comptable.

Des matériaux sains pour la santé de tous

Développement de l'utilisation de produits bio sourcés dans les travaux de bâtiments.

8

7

17

La collectivité développe l'achat et l'utilisation de matériaux bio sourcés lors de ses travaux en régie dans ses bâtiments.

Citons principalement l'achat (presque exclusif) de bois non-exotique pour la fabrication – réparation de meubles et d'étagères, ainsi que l'utilisation d'une peinture fabriquée en Bretagne, à partir d'algues bretonnes.

Ces utilisations permettent de développer les circuits courts, mais aussi de réduire les polluants dans l'air intérieur (et donc la santé des personnes). En effet, les bois exotiques dégagent, lors des transformations (coupes), une poussière irritante. Les peintures, quant à elles, sont émettrices de COV (Composés Organiques Volatils), et cette nouvelle peinture aux algues est, elle, peut émettrice (30 fois moins que la valeur maximale admissible).

Rationalisation des produits d'entretien et des pratiques de nettoyage

8

9

17

Dans le cadre du développement durable, la mission concernant la rationalisation des produits d'entretien débutée en septembre 2014 est arrivée à son terme et nous permet aujourd'hui de passer de 75 produits différents à 12 produits éco-labellisés référencés.

Il en résulte:

- une augmentation de la part de produits ecolabels
- une limitation de l'exposition des agents et du public au risque chimique

La mission d'harmonisation des pratiques de nettoyage a également pour ambition d'adapter les techniques de travail et le matériel professionnel aux nouveaux produits afin d'améliorer les conditions de travail des agents.

De nouveaux protocoles de nettoyage permettant d'utiliser moins de produits et moins d'eau ont été mis en place.

Ces démarches se réalisent à budget constant.

Réalisation d'un audit sur le restaurant municipal

10

La Direction du Conseil et de l'appui au Pilotage de Gestion a été sollicitée par la Direction des Services Intérieurs afin de réaliser une étude sur le fonctionnement et l'optimisation économique du restaurant municipal de Brest.

Mise en place d'un système d'archivage électronique

10

Le système mis en place permet la conservation à valeur patrimoniale de tout document dont l'original est numérique.

L'archivage des enregistrements audio des conseils en est un exemple.

Développer des pratiques exemplaires : amener les services à être acteurs de leur transformation

18

21

La Direction Organisation a souhaité à l'occasion de ses missions confirmer et renforcer la posture de conseil de ses chargé(e) s de mission auprès des chefs de projets.

Le Chargé de mission devient ainsi un véritable conseiller interne en organisation pour :

- Asseoir la légitimité des chefs de projets
- Transférer des compétences dans une logique d'empowerment (montée en puissance d'agir)
- Favoriser la mise en mouvement de l'ensemble des acteurs du projet

En renforçant les temps d'échanges pour :

- Définir le but à atteindre (donner du sens)
- Apporter de la méthode dans la mise en œuvre

Mise en place de pratiques innovantes en animation de projets

21

16

18

La Direction Organisation a initié en 2016 la démarche d'acquisition et de transfert de la compétence d'animation de projets.

Ceci signifie :

- Veille documentaire sur les techniques existantes
- Formation ou auto-formation
- Expérimentation en cas réel (ateliers piscines, réflexion usagers, séminaire e-services DO/DSIT)

La direction a pour objectif de poursuivre cette démarche notamment par le transfert de compétence aux cadres de la collectivité dans une logique d'appropriation.

Un travail en ce sens est en cours avec le CNFPT.

QUELQUES ILLUSTRATIONS CHIFFREES

BIBUS

En 2014, BIBUS a effectué 24,76 millions de voyages pour 7,18 M de Kms produits.

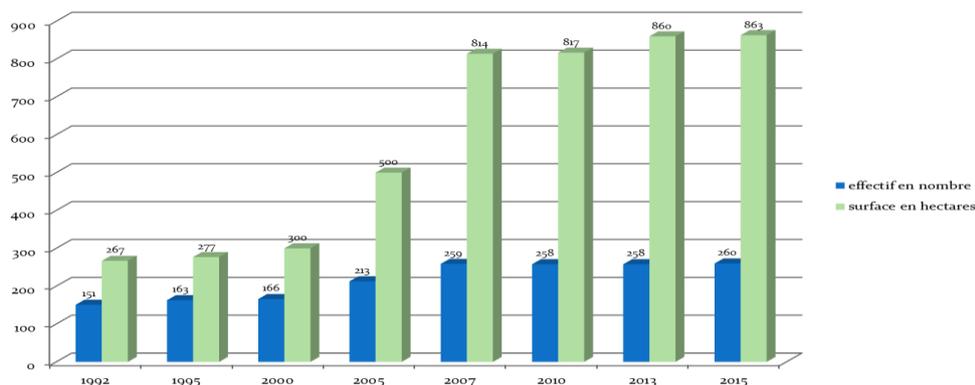
En 2015, BIBUS a effectué 25,18 millions de voyages pour 6,9 millions de Kms produits (adaptations du réseau en septembre).

Estimation de l'évolution de la fréquentation en voyages* 2004 - 2015
nombre de titres vendus par le nombre de voyage effectué par titre



ESPACES VERTS

Surfaces croissantes à intégrer - à moyens constants

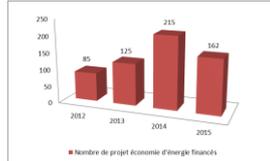


TINERGIE

Bilan maison individuelle 2015

246 projets de rénovation énergétique financés :

- 162 dossiers de précarité énergétique Anah



- 84 dossiers de performance énergétique



Activité de la plateforme

Études et travaux	2012	2013	2014	2015	total
Diagnostics réalisés	32	92	136	115	388
Dossiers engagés	9	29	81	84	203

Contacts : 944 contacts (1040 en 2014)



Rénovation maison: bilan qualitatif

Montant total des travaux engagés :	3 838 542 €
Montant moyen de travaux :	18 544 €
Montant médian de travaux :	16 320 €
Montant total de subvention Tinergie :	282 053 €
Montant moyen de subvention :	1 350 € (hors CEE)
Gain énergétique moyen des travaux :	45% (282 < 154 kWhep/m²/an)
Réduction des émissions :	55% (51,4 < 23,2 kgeqCO²/m².an)



Traduction chiffrée des objectifs

Le rythme de rénovation à atteindre

Rythme actuel estimé de rénovation	Rythme à atteindre
950 logements/an	2 200 logements/an

Une cible prioritaire: les logements 1949-1975

Rénovation actuelle des logements 1949-1975	Logements 1949-1975 à rénover par an pour atteindre l'objectif
500	1500

Objectif copropriétés : 500 logements par an



Une approche en 3 phases

- Mobilisation et sensibilisation des acteurs
- Accompagnement dans le processus de prise de décision
- Assistance dans la mise en œuvre des projets



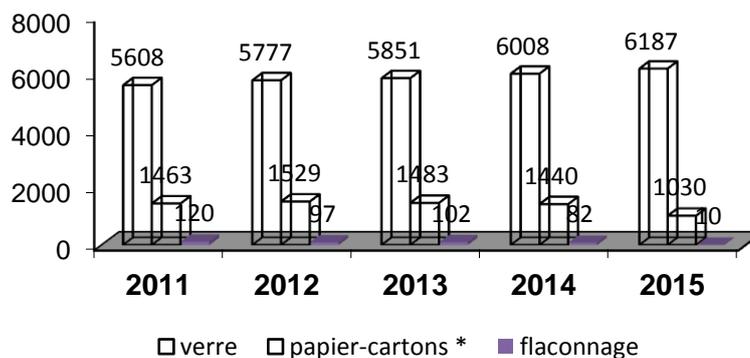
Communication grand public

Une nouvelle campagne de communication : visuel, affiche et site web

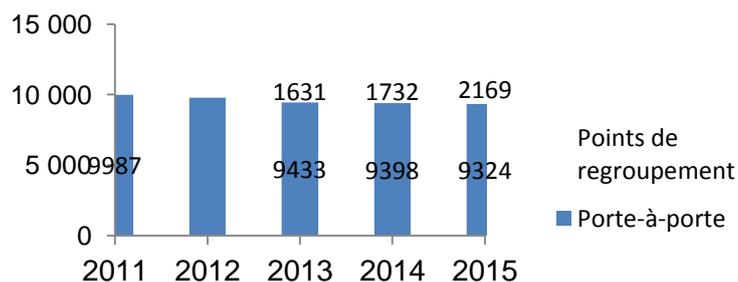


DECHETS

Collecte des ordures ménagères réalisée en bacs individuels pour 80 % de la population et en points de regroupement pour 20 % de la population (Eco-5000 et conteneurs enterrés pour l'habitat collectif dense, l'habitat rural dispersé, certains secteurs de Brest et de nouveaux quartiers).



Collecte sélective réalisée soit en points de regroupement de proximité, soit en porte-à-porte (bac individuel) pour 83 % de la population.



* y compris cartons de déchèteries (657 tonnes) et du centre-ville (325 tonnes).

Total des produits collectés en collecte sélective en 2015 : 18 720 tonnes (produits recyclables et verre).

Valorisation après tri : 16 460 tonnes, soit 87,93 % (éléments des repreneurs de matériaux).

ÉCOLOGIE URBAINE

L'énergie

Concession électricité (ErDF) : 2 172 km de réseau dont 787 km aérien, quantité d'électricité acheminée = 1 000 GWh.

Concession gaz (GrDF) : 778 km de réseau, quantité de gaz acheminée = 1 200 GWh.

Concession réseau de chaleur de Brest (Dalkia Nord Finistère) : 22 km de réseau, quantité de chaleur acheminée = 120 GWh , taux d'ENR&R dans le bouquet énergétique du réseau : 85 %.
UVED du Spernot : production de 110 GWh de chaleur et de 20 GWh d'électricité.

Principales consommations énergétiques de la collectivité : Bâtiments Brest métropole-Ville-Brest'aim (60 GWh) Eau et assainissement (30 GWh) Eclairage public (15 GWh).

6 km d'extension du réseau de chaleur de Brest en 2015.

Les émissions de Gaz à effet de serre (GES) évitées par la production d'énergies renouvelables de Brest métropole sont équivalentes à 92% des émissions de GES de la métropole et ses délégataires (hors activité énergie).

Dépenses énergie Métropole, Délégataires et activités énergie incluses = 15 M€

Le cycle de l'eau et la Rade

Eau potable : 1 269 km de réseau – 15 réservoirs (54 000 m³) - 13 million de m³ d'eau produite.

Ressources en eau : l'Elorn pour 75% des besoins (usine de Pont-ar-Bled), la Penfeld (usine de Kerleguer), le ruisseau du Costour (usine du Moulin Blanc), ainsi que 2 captages d'eau souterraine qui assurent la moitié des besoins de la commune de Plougastel-Daoulas.

Assainissement : 1 173 km de réseau – 96 postes de relevage – 17 million de m³ d'eaux usées collectées et traitées.

Eaux pluviales : 170 ouvrages de régulation (bassins de stockage) – 600 Km de réseau – 400 avaloirs.

Baignade : 12 sites de baignade dont 8 contrôlés quotidiennement.

Périmètres de protection : 5 périmètres de protection de captages d'eau sont délimités ou à l'étude sur le territoire de Brest métropole, concernant les prises d'eau de Kerleguer, Moulin Blanc et Pont-ar-Bled et les captages de Kergonnec et Bréléis.

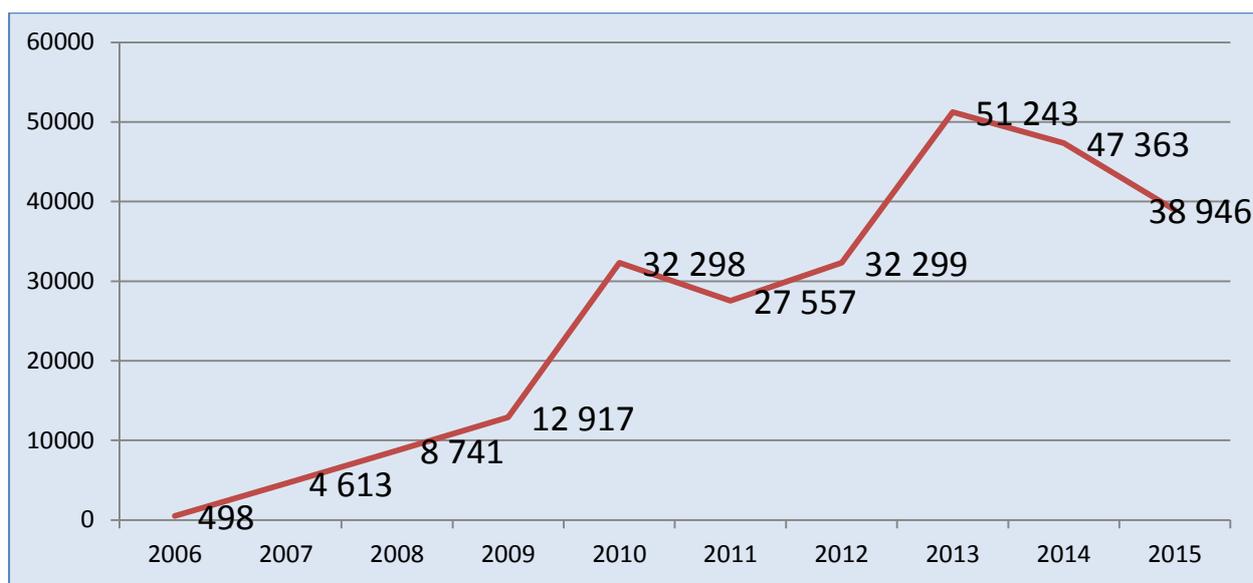
Les milieux naturels, l'environnement et la biodiversité

Patrimoine naturel : 5 300 ha d'espaces naturels dont 1 600 ha de zones humides (dont 80 ha en gestion publique ou conventionnelle) et un réseau hydrographique dense de 350 km formant une trame verte et bleu particulièrement riche, un réseau bocager de 1600 km.

580 km de chemins, 70 km de littoral.

Rade de Brest : de nombreuses espèces faunistiques d'intérêt communautaire (lamproie marine, grande alose, saumon atlantique ...), 1^{er} site français d'hivernage du plongeon arctique, un patrimoine végétal également remarquable (maërl, herbier de zostères...).

Clause insertion : Nombre d'heures réalisées pour Brest métropole et la ville de Brest de 2006 à 2015



Source : MEFP du Pays de Brest
(Maison de l'Emploi et de la Formation Professionnelle)

2006-2015 :
256 475 heures réalisées

Année	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Heures réalisées	498	4 613	8 741	12 917	32 298	27 557	32 299	51 243	47 363	38 946

PROGRAMME EDUCATIF LOCAL

Dispositif de réussite éducative

Le Dispositif de Réussite Educative (DRE) vise à donner leur chance aux enfants de 2 à 16 ans qui ne bénéficient pas d'un environnement social, familial et culturel favorable à leur réussite et à accompagner ceux qui présentent des signes de fragilité en prenant en compte la globalité de leur environnement.

La mise en place du dispositif de réussite éducative sur la Ville de Brest est le fruit d'une réflexion partagée entre les institutions partenaires du PEL (Ville de Brest, CCAS de Brest, Brest-métropole, Conseil Départemental du Finistère, Inspection Académique du Finistère, Direction Départementale de la Jeunesse et des sports du Finistère, Direction Départementale des Affaires Sanitaires et Sociales du Finistère et Caisse d'Allocations Familiales du Finistère).

Le dispositif de réussite éducative s'inscrit pleinement dans la démarche engagée dans le cadre du PEL à laquelle il apporte une véritable valeur ajoutée.

Quelques chiffres

- 717 situations d'enfants ont été examinées par les 5 équipes de réussite éducative (contre 648 en 2014 soit une augmentation de + 9 %)
- **625 enfants** ont bénéficié d'un parcours individuel de réussite éducative dont le suivi est assuré par les équipes de réussite éducative (contre 517 en 2014 soit une augmentation de 17 % des PREI)
- 60% des enfants suivis sont des garçons
- 40% présentent des difficultés scolaires
- 35% manquent d'estime de soi, axe inhérent à la réussite éducative
- 16% présentent des difficultés de relation avec autrui

INTERNET – EXPRESSION – MULTIMEDIA

107 PAPI¹, Points d'Accès Publics à Internet, fonctionnent dans les bibliothèques, mairies et équipements de quartier, associations.

Internet pour tous en habitat social

un service d'accès à internet mutualisé (5 Mbit/s) au prix de 1,14 € / mois / logement, coût intégré aux charges locatives.

Fin 2015, 4 768 logements sont concernés par l'offre et l'accompagnement. En moyenne 14,35 % des logements se sont saisis de l'offre (17% sur Kérédorn et 16% sur Kérourien). Depuis 2009, ces chiffres progressent sur l'ensemble des quartiers.

Encourager les initiatives, l'acquisition de compétences et de développement d'usages innovants

Le service propose, depuis plus de 13 ans, aux associations un pool de matériel informatique et multimédia en prêt. Ce service, très apprécié et adapté aux structures pour un usage occasionnel facilite la découverte de nouveaux outils. En 2015, 800 matériels ont été prêtés par le service.

Depuis 2000, chaque année, est lancé un appel à projets « Les usages du multimédia et d'Internet dans la Ville, lien social, accès accompagné, expression multimédia, compétences numériques, coopération, territoires en réseau, innovation sociale, biens communs et cultures numériques ». Les candidats sont invités à proposer des projets sur de nouveaux usages et des services numériques dans le domaine de l'éducation, de la culture et du lien social. En 2015, 45 projets² ont été primés, avec un nombre conséquent de projets dans les domaines de la jeunesse, du handicap, de l'insertion sociale et de la fabrication numérique. 535 projets ont ainsi été soutenus en 15 ans et portés par environ 151 structures différentes.

1 Les PAPI à Brest : http://www.wiki-brest.net/index.php/Liste_des_PAPIs_de_Brest_par_quartier

2 Les 45 projets retenus <http://www.a-brest.net/article18525.html>

CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE

Accueil des personnes sans résidence stable et/ou en grande difficulté :

13 359 accueils physiques, 11 576 appels téléphoniques, et 1 746 passages sur le point PAPI.

Accueil pour les publics sans hébergement stable

Accueil social 462 personnes pour 3 784 rencontres
Accueil administratif 530 personnes pour 3 257 rencontres-

Evaluation des demandes de logement et d'hébergement

225 dossiers traités

Accompagnement pour asseoir ou conforter l'autonomie

169 personnes.

Maintien à domicile des personnes âgées (Centre local d'information et de coordination CLIC)

8 370 accueils téléphoniques et 1 381 accueils physiques en 2015.

Portage de repas à domicile pour les personnes âgées et/ou handicapées :

Évolution du nombre de repas livrés

ANNEE	Nombre de repas facturés	Nombre de repas livrés par jour
2015	72 820	199,50
2014	70 616	191
2013	66 493	182,16
2012	62 815	171,53
2011	54 292	148,79

Instruction des demandes d'aide sociale légale pour les personnes âgées et/ou handicapées :

298 dossiers d'aide-ménagère traités en 2015 contre 250 en 2014.
244 dossiers d'hébergement en EHPAD ou foyer de vie contre 253 en 2014.
49 dossiers d'obligation alimentaire contre 270 en 2014.
19 dossiers d'Allocation Solidarité pour les Personnes Agées (ASPA).

Gestion des établissements pour personnes âgées :

Taux d'activité des établissements :
Les admissions

	2011	2012	2013	2014	2015
Kerlévénez	97,00%	96,35%	93,00	88%	90,38%
Kermaria	96,41%	96,00%	99,00	99%	96,5%
Louise Le Roux	92,30%	93,20%	93,68	98,06%	97,76%
Poul-ar-Bachet	96,16%	92,69%	92,53	83,60%	84,19%
Saint-Marc	96,75%	95,32%	92,47	88,41%	83,94%

Chapitres Rapport Développement Durable 2015			Objectifs DD	Citations dans rapport	
				Principal	Non principal
Un territoire équilibré et pérenne	Sur le plan économique	Favoriser l'activité économique par la qualité des infrastructures mises à disposition des acteurs	1	7	3
		Assurer et partager une veille sur le monde économique pour permettre d'anticiper et d'orienter	2	2	5
		Accueillir les acteurs économiques dans les meilleures conditions	3	4	5
		Contribuer à la préservation de la diversité des secteurs économiques	4	3	5
		Contribuer à la préservation de la capacité de décision économique locale	5	1	3
	Sur le plan physique	Lutter contre le changement climatique	6	6	12
		Maîtriser la demande en énergie, développer les énergies renouvelables	7	3	8
		Préserver la biodiversité, protéger les milieux et les ressources (eau, air, bruit, etc.)	8	12	15
		Réduire les déchets produits et les valoriser	9	6	11
		Assurer une bonne gestion, valoriser la richesse et le patrimoine commun : ressources humaines et financières, bâtiments, réseaux, infrastructures, espaces publics, etc.	10	1	11
	Sur le plan social	Réduire les discriminations et les inégalités, réduire les précarités	11	6	8
		Construire une société inclusive en prenant en compte toutes les formes de diversités (générations, situations de handicap, origines socioculturelles...), dans une dynamique de mixité sociale	12	4	11
		Renforcer la convivialité	13	1	12
		Concilier les différents temps de la vie quotidienne	14	0	3
		Rechercher le prix juste de l'action publique : équité de la dépense publique entre les territoires (du quartier à l'ouest breton), les générations, juste répartition des richesses entre les citoyens	15	0	3
		Renforcer le sentiment d'appartenance au territoire (ou à la collectivité)	16	2	4
		Améliorer la qualité de vie et du bien-être pour tous, quels que soient les besoins spécifiques liés au handicap ou à l'âge	17	8	17
Ouvert sur le monde	Développer les coopérations territoriales, de synergies entre acteurs (ou entre services)	18	4	20	
	Développer le rayonnement, l'attractivité du territoire	19	3	14	
	Préserver ou renforcer la présence de la Collectivité dans les sphères de décision	20	0	2	
	Favoriser l'Esprit d'innovation	21	1	10	
Où vivre, bien et longtemps	Satisfaire les besoins essentiels (eau, logement, énergie, numérique...)	22	0	5	
	Assurer des services à la population de qualité (transport, sports, culture...)	23	2	16	
Où évoluer, ici et ailleurs	Outiller le citoyen pour lui permettre tout au long de sa vie de comprendre la complexité du monde et de s'adapter à son évolution	24	1	3	
	Développer le civisme et l'exercice de la citoyenneté	25	2	4	
	Renforcer l'autonomie sociale	26	0	2	
Total				79	212

