

*Dynamisation des activités du bassin de Brest
liées à la production, la transformation et la commercialisation
des algues et produits dérivés*



**Assemblée plénière
du Conseil de développement de la Métropole et du Pays de Brest
du 9 avril 2015**

Objectif



- ❖ **Une ressource et des savoir-faire à mieux valoriser**
 - Un gisement exceptionnel d'algues marines en Finistère
 - Une filière d'activités historiquement présente sur le bassin de Brest... mais aussi une filière en devenir
 - Des compétences et des emplois aux qualifications diverses
 - Une filière innovante avec un fort potentiel à l'exportation
 - Mais il reste à la filière à se diversifier encore, à se renforcer et à mieux s'organiser

- ❖ **Objectif : dynamiser la filière algues sur le bassin de Brest**



❖ Un soutien régional pour une démarche menée par les acteurs du bassin de Brest

- Soutien du Conseil Régional de Bretagne, dans le cadre du Programme régional Breizh'alg
- Une démarche à l'échelle du bassin d'emploi de Brest avec l'ensemble des acteurs concernés
- Avec un caractère expérimental et transférable pour d'autres bassins d'emplois bretons

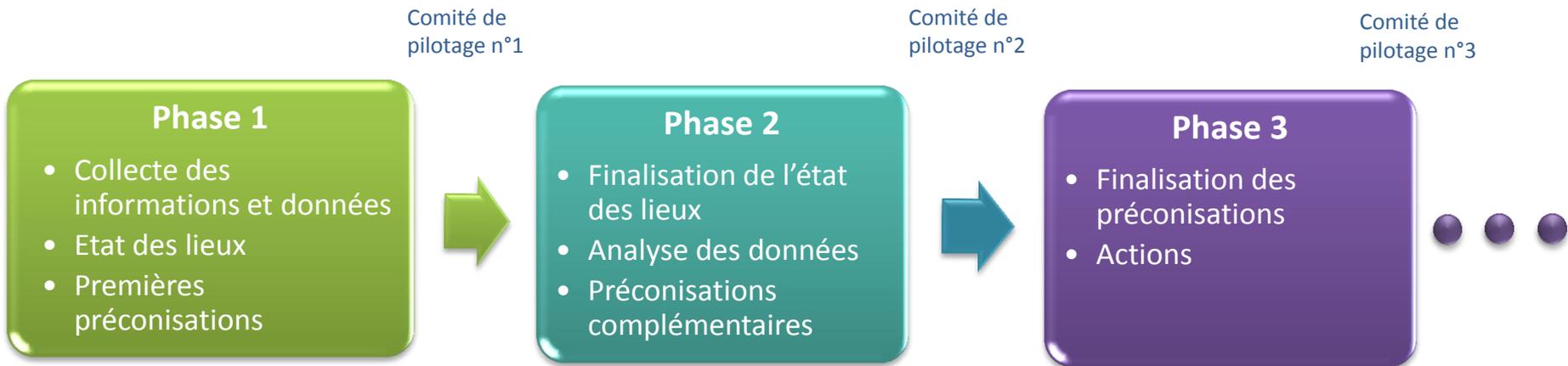
❖ en lien étroit avec :

- Le Pôle métropolitain du Pays de Brest (diagnostic des activités maritimes du Pays de Brest), BMO et le Technopole Brest Iroise (programme Atlantic Blue Tech), la CCPI (valorisation des activités algues sur son territoire),

❖ et la participation d'un comité de pilotage

- Etat (Sous-préfecture de Brest, DDTM)
- Conseil régional de Bretagne
- Conseil général du Finistère
- Pôle métropolitain du Pays de Brest
- Conseil de développement du Pays de Brest
- Brest Métropole
- Technopôle Brest Iroise
- Maison de l'emploi et de la formation professionnelle du Pays de Brest
- Chambre syndicale des algues et végétaux marins
- Syndicat des récoltants professionnels d'algues de rive de Bretagne
- Parc Marin d'Iroise
- Communautés de communes du Pays d'Iroise, du Pays des Abers, du Pays de Lesneven-Côte des Légendes, du Pays de Landerneau-Daoulas, de l'Aulne Maritime, de la Presqu'île de Crozon
- Pôle de compétitivité Mer Bretagne Atlantique
- Comité régional des pêches maritimes et des élevages marins de Bretagne
- Comité départemental des pêches maritimes et des élevages marins du Finistère
- Chambre de métiers et de l'artisanat du Finistère
- Chambre d'agriculture du Finistère
- Chambre de commerce et d'industrie de Brest

Méthodologie



✓ Une démarche collaborative : Pays de Brest, BMO, Technopole, CCPI,...

✓ Une démarche participative : notamment avec les membres du comité de pilotage

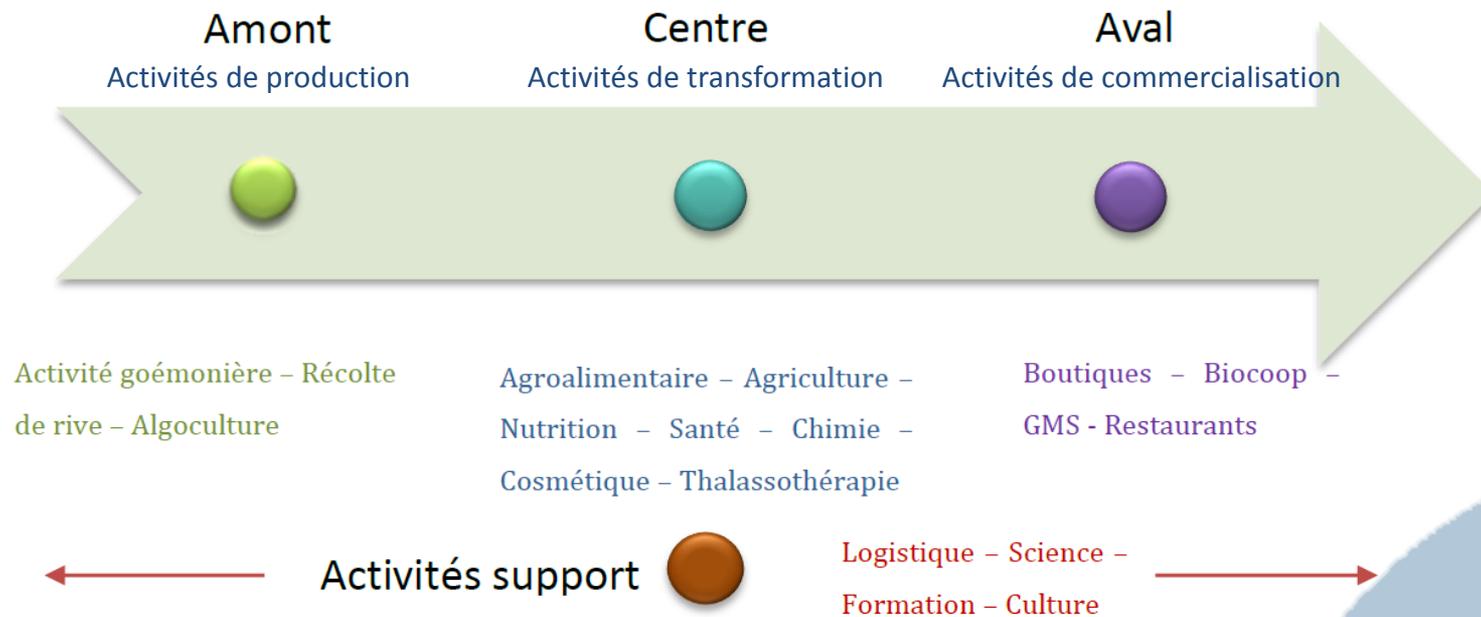


Etat des lieux de la filière algues sur le bassin de Brest

1. Etat des lieux



❖ Composition de la filière algues



1. Etat des lieux



❖ Activités de **production** sur le Pays de Brest

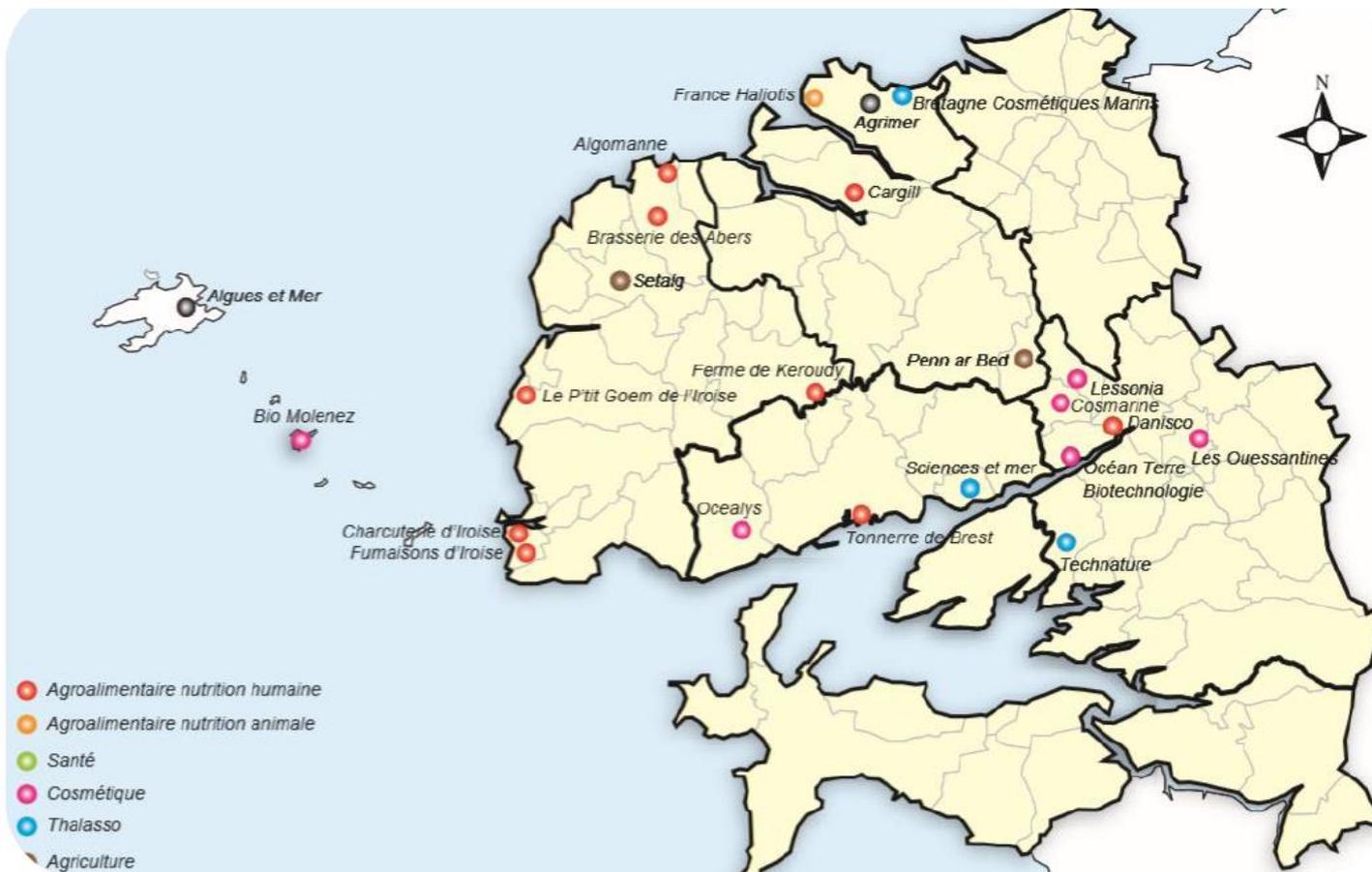
	Goémoniers	Récoltants de rive	Algoculteurs
Volume	70 000 t (50 000 t digitata et 20 000 t d'hyperborea)	2 300 t	11,3 t de macro-algues sur 9,6 hectares (Palmaria, Undaria, Asparagopsis)
Valeur	2,7 M€		
Emplois	32 marins dont 27 capitaines de navires	16 professionnels 23 URSAFF 300 TESA	2 algoculteurs (à Ouessant et à Landeda)

- Aucune culture de micro-algues
- Aucune valorisation économique du goémon-épave

1. Etat des lieux



❖ Activités de transformation sur le Pays de Brest



23 entreprises de transformation

446 emplois (ETP)

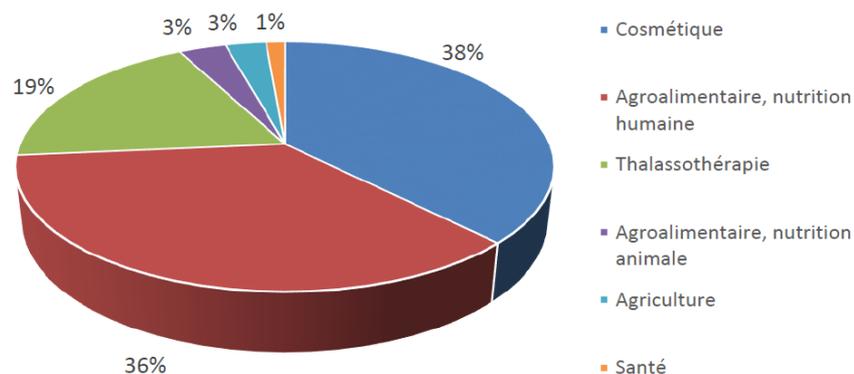
1. Etat des lieux



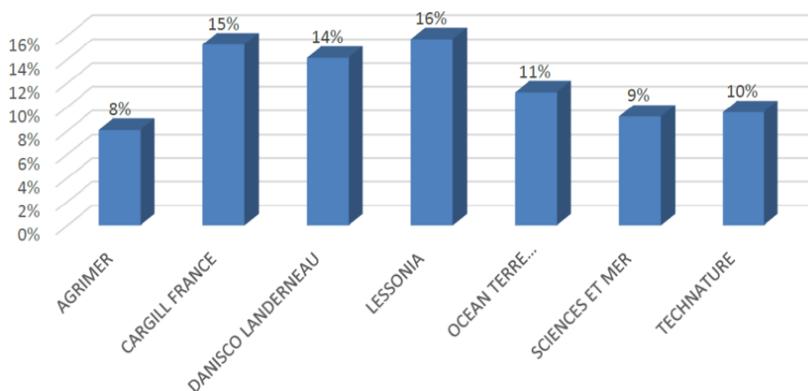
❖ Activités de transformation des algues sur le Pays de Brest

	Agroalimentaire, nutrition humaine	Agroalimentaire, nutrition animale	Agriculture	Cosmétique	Thalassothérapie	Santé
Nombre établissements	15	4	3	14	6	2
- dont spécialisés	11	1	1	5	2	0
Nombre emplois (ETP)	160	15	13	168	84	6

Répartition des entreprises de transformation sur le Pays de Brest par secteurs d'activités, 2014



Principaux employeurs de la filière algues au sein des entreprises de transformation du Pays de Brest, 2014



1. Etat des lieux



- ❖ Activités de **commercialisation** de la filière algues sur le Pays de Brest
 - Trois secteurs porteurs sur le Pays de Brest : colloïdes, cosmétique et alimentation humaine
 - Un secteur émergent : la santé

Colloïdes



- 2 entreprises pour 20 % du marché mondial
- Débouchés internationaux via leurs maisons-mères américaines
- Activité fortement exportatrice (65%)

Cosmétique & Thalasso

- Nombreux produits « à façon »
- Débouchés (inter)nationaux via les marques de notoriété
- Activité fortement exportatrice (65%)

Alimentation humaine



- Petites entreprises
- Débouchés locaux en circuits-courts (marchés, Biocoop, etc.), voire en GMS
- Activité faiblement exportatrice



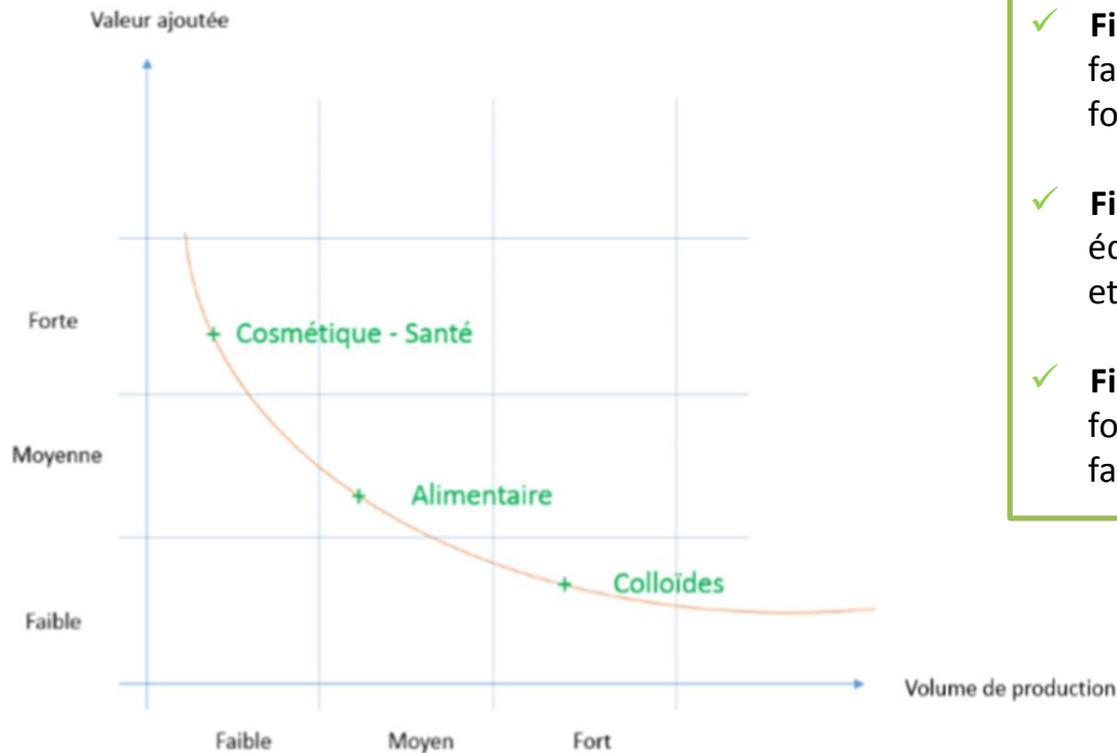
Investissements de Danisco – Landerneau de plusieurs millions d'euros dans la santé

1. Etat des lieux



❖ Activités de **commercialisation** sur le Pays de Brest

- Courbe de valeur



Source : CEVA

- ✓ **Filières cosmétique et santé :**
faible tonnage d'algues exploité,
forte valeur ajoutée
- ✓ **Filière algues alimentaires :**
équilibre entre quantités exploitées
et valeur ajoutée
- ✓ **Filière des colloïdes :**
fort tonnage d'algues exploité,
faible valeur ajoutée

1. Etat des lieux



❖ Les activités support de la filière algues sur le Pays de Brest

Recherche

Ifremer

Parc naturel marin d'Iroise

en étroite collaboration avec
(hors Pays de Brest) :

SBR

SBC

CEVA

Formation

IUEM

AMURE

Accompagnement

Chambres syndicales

Chambres économiques

Technopole Brest Iroise

Pôle Mer

Culture

Maison de l'Algue

Musée des goémoniers

Océanopolis

Sensibilisation

Sorties sur l'estran

Cours de cuisine



Diagnostic

de la filière algues sur le bassin de Brest

2. Diagnostic



❖ Diagnostic de la filière algues sur le bassin de Brest

Atouts	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none">→ Proximité et qualité de la ressource→ Tradition goémonière→ Tissu économique existant→ Infrastructures nécessaires disponibles→ Organisations de professionnels (<i>Chambre Syndicale des Algues et Végétaux Marins, Syndicat des Récoltants Professionnels d'Algues de Rives de Bretagne, ...</i>)→ Compétences techniques et scientifiques reconnues→ Demande croissante des consommateurs de produits naturels et de produits sains→ Image nature positive de la pointe bretonne	<ul style="list-style-type: none">→ Situation excentrée du Finistère et sous-exploitation des infrastructures logistiques→ Gestion insuffisante de la ressource en algues de rive et sous investissement dans la recherche→ Conflits d'usage du littoral et lourdeurs administratives→ Difficultés de recrutement dans certains métiers→ Concurrence internationale et débouchés limités→ Exposition aux aléas météorologiques et aux risques de pollution→ Incertitudes liées au réchauffement climatiques et à la dégradation du milieu

2. Diagnostic



❖ Diagnostic de la filière algues sur le bassin de Brest

Menaces	Opportunités
<ul style="list-style-type: none">→ Une surexploitation de la ressource→ Un déséquilibre entre offre et demande en UE (dans l'alimentaire)→ Une confiscation de la ressource et des savoir-faire par des investisseurs étrangers→ Une difficulté de transmission des entreprises→ La mono-spécialisation→ Une perception durable hostile à l'algoculture→ La dégradation de la qualité du milieu→ Un découragement des porteurs de projet devant les conflits d'usage	<ul style="list-style-type: none">→ Une prise de conscience des acteurs du bassin de Brest du potentiel de la filière→ L'émergence de l'algoculture qui peut permettre de stabiliser certains approvisionnements et de diversifier la filière→ Une stratégie territoriale orientée vers un renforcement de l'identité maritime et les compétences dans les domaines de la mer→ Une remise à plat prévue des document d'urbanisme (<i>révision du SCOT, des PLU, élaboration des éventuels PLUI, ...</i>)→ La définition et la mise en œuvre de nouvelles politiques contractuelles (<i>FEAMP, FEDER, FSE, FEADER, Contrat de partenariat, Contrats de territoire, CPER, ...</i>)



Préconisations →

→ Actions



3. Préconisations - Actions

❖ Activités de récolte de laminaires

Lisser l'activité sur l'année (variabilité de la ressource)

- Vérifier l'opportunité d'une unité de séchage mutualisée ?
- Aller vers une meilleure complémentarité de récolte entre *Laminaria digitata* et *hyperborea*

Faciliter la transmission des navires goémoniers

- Conseil auprès des entreprises et trouver des repreneurs (en anticipant)

Anticiper sur les conflits d'usage

- Cartographier les zones de récolte
- Renforcer l'information et les concertations nécessaires avec les autres usagers du littoral

3. Préconisations - Actions



❖ Activités de récolte d'algues de rive

Améliorer la gestion de la ressource

Sécuriser les approvisionnements toute l'année

- Maintenir le système en cours d'attribution de licences et de timbres
- Développer la culture d'algues
- Encourager la (pré)transformation des algues récoltées
- Développer le séchage et le stockage des algues pour lisser l'activité

- Evaluer scientifiquement la ressource → obtenir un référent scientifique à plein temps ...
... avec le concours des professionnels
- Généraliser le système de licences et de timbres

Améliorer les conditions de séchage

- Mise en place d'unités de séchage mutualisées ? → Vérification de l'opportunité, expérimentation ...

3. Préconisations - Actions



❖ Activités de récolte d'algues d'échouage

Evaluer les possibilités de valorisation des algues d'échouage

- Evaluation des ressources valorisables sur le Pays de Brest → investissement dans la recherche (IUEM, Roscoff, thèse de doctorat, ...)
- Evaluation de modalités de récolte respectueuses de l'environnement (process, outils de récolte, ...) → investissement dans la recherche (IUEM, Roscoff, thèse de doctorat, ...)
- Identification de débouchés possibles (amendements, biotechnologie, chimie des matériaux, nutrition animale, ...) → Etudes de marché
- Permettre le développement de la récolte (dans un cadre réglementaire contraignant)

3. Préconisations - Actions



❖ Activités de culture d'algues

Faciliter l'implantation d'exploitations algocoles

- Identification des sites propices à terre et en mer → schéma d'aménagement des cultures marines, cartographie des zones favorables à l'algoculture, ...
- Adaptation des documents d'urbanisme pour faciliter les accès au littoral et à la mer → Prise en compte dans la révision du SCOT et des PLU, les futurs PLUI, la GIZC, ...
- Anticiper sur les conflits d'usages potentiels → mise en place de structures de concertation de proximité immédiate du voisinage, ...

Encourager la polyculture

- Soutien des projets de diversification de la part d'exploitants déjà titulaires de concessions sur le DPM → Aides à l'investissement, accompagnement scientifique et technique, soutien à la formation, ...

3. Préconisations - Actions



❖ Activités de culture d'algues

Créer une offre de formation

Mettre en place des référentiels

- Faciliter l'accès des porteurs de projets aux informations nécessaires pour mettre en place et développer une exploitation algicole → Capitalisation et partage d'expériences, accompagnement scientifique, technique et économique, ...

Permettre l'installation de bassins de culture à terre

- Faciliter l'accessibilité au foncier
- Préparer, par anticipation, l'acceptabilité des éventuels projets (études d'impact environnemental et paysager, information/concertation avec la population, ...)

3. Préconisations - Actions

❖ Activités de transformation

Dynamiser la recherche et développement

- Encourager les échanges entreprises/recherche/formation, intersectoriels → Promotion auprès des professionnels et des porteurs de projets des plateformes d'échange (du type Idealg, Breiz'alg, ...), les programmes de recherche associant des jeunes (doctorants notamment)
- Promouvoir la mutualisation d'outils et d'équipements (veille informationnelle et juridique, laboratoire partagé, etc.)
- Promouvoir l'attribution et l'utilisation des crédits attribués aux scientifiques dans la recherche sur les algues en relayant les besoins des entreprises du bassin de Brest.

Faciliter l'approvisionnement sur le territoire

- Encourager le développement d'une algoculture raisonnée sur le Pays de Brest
- Faciliter le stockage d'algues déshydratées
- Accompagner les investissements dans la fabrication d'extraits d'algues
- Diffuser l'information sur les stocks exploitables et exploités pour anticiper les pénuries

3. Préconisations - Actions

❖ Activités de transformation

Développer des modules de formation adaptés

- Sensibiliser et informer les jeunes sur les métiers de la filière algues
- Valoriser l'image des activités industrielles
- Organiser des modules de formation mutualisés répondant aux besoins des entreprises
- Mieux identifier et communiquer les formations existantes sur les bio-ressources à l'IUEM

Mieux utiliser les moyens logistiques disponibles

- Evaluer le potentiel pour un transport conteneurisé de fret d'algues (ou de produits transformés), à l'import et à l'export, par le Port de commerce de Brest
- Travailler à la massification des flux pour permettre le développement d'un trafic ferroviaire d'algues ou de produits transformés
- Mieux utiliser l'aéroport Brest Bretagne pour l'export de produits transformés à haute valeur ajoutée

3. Préconisations - Actions

❖ Activités de transformation

Mieux accompagner les entreprises de la filière

- Adapter l'offre foncière aux besoins spécifiques de la filière
- Faciliter l'accès des TPE aux équipements scientifiques
- Anticiper la transmission / reprise pour assurer la pérennité des entreprises

Favoriser l'entrepreneuriat

- Sensibiliser et informer les jeunes sur les différents métiers de la filière
- Orienter les porteurs de projets vers les conseils les plus adaptés
- Proposer des facilités financières de démarrage : fonds d'investissement, avances remboursables, ...

Encourager la coopération entre les entreprises du territoire

- Promouvoir les circuits-courts
- Créer des outils de veille partagée
- Encourager et promouvoir les forums et rencontres scientifiques, techniques et économiques sur les algues en Pays de Brest

3. Préconisations - Actions

❖ Activités de commercialisation

Développer les débouchés des algues alimentaires

- Information et sensibilisation auprès des écoles → programmes pédagogiques, sorties sur l'estran, menu des cantines, ...
- Information, sensibilisation et formation des professionnels de la restauration → réunions collectives d'information, mise en place de modules de formation, ...
- Promotion de l'algue « produit du terroir » et du label « bio » → actions de communication vers les consommateurs, ...
- Adaptation de l'offre de produits alimentaires aux marchés extérieurs → benchmarking
- Recherche de nouveaux débouchés, en France et à l'international, par de l'innovation technologique et commerciale → soutien à l'innovation, soutien au développement du commerce international, ...

Promotion collective de l'ensemble de la filière

- Inscription de la filière dans les stratégies de communication territoriale → plaquette, vidéo, presse, reportages, utilisation des vecteurs de communication grands publics comme « Brest Terres Océanes » ou Océanopolis, ...
- Valorisation du patrimoine de la filière (bâti, métiers, culture,...) → Recensement des éléments du patrimoine, organisation de circuits de l'algues, ...
- Communication grand public autour de l'utilisation des algues → expo. Spécifique à Océanopolis, conforter les actions de la Maison de l'Algue de Lanildut et du musée de Plouguerneau, visite d'entreprises, expo.itinérante (avec circulation dans les principales villes françaises, Cité des sciences, Palais de la découverte,) ...

3. Préconisations - Actions



Inscrire durablement la filière

dans la stratégie de développement du territoire du Pays de Brest
en lien avec les initiatives régionales

Pays de Brest

(Projet de territoire, SCOT, GIZC, politiques contractuelles, ...)

Chambre syndicale et Syndicat des récoltants pro

(Représentation pro., échange, veille, information, lobbying, ...)

Collectivités locales

(Projet de territoires des com. com., PLU, PLUI ...)

Technopole Brest Iroise, Pôle Mer

(Accompagnement des projets collaboratifs, de l'innovation, ...)

Maison de l'Emploi et de la Formation Prof.

(Mise en adéquation offre / demande d'emploi, formation ...)

Parc marin d'Iroise

(Préservation du milieu et contributions au suivi de la ressource, ...)

Union européenne

(FEAMP, FEDER, FSE, LEADER, Horizon 2020, Interreg...)

Collectivités régionale et départementale

(Soutien polit. et financier, politiques contractuelles ...)

Chambres économiques

(Accompagnement individuel et collectif des entreprises, lobbying, veille ...)

Une méthode collaborative, transférable sur d'autres bassins d'emplois