

Étude sur le maintien et le développement des centres de décision dans le Finistère

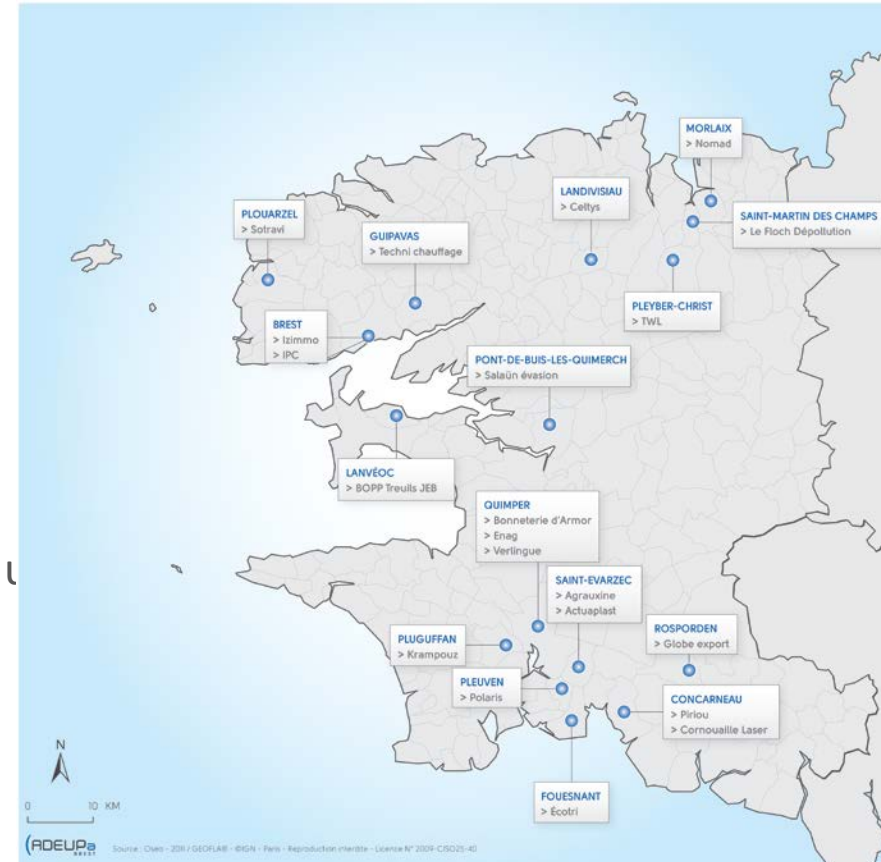
Conseil de développement | 18 mars 2015 | 15/79

- Une étude réalisée en 2012 pour le compte d'Investir en Finistère
- 710 entreprises stratégiques dans le Finistère
- Une dépendance économique limitée... mais qui tend à augmenter
- Fort rayonnement économique du Finistère
- Un département sévèrement touché par les réformes dans le secteur public
- Le point de vue des acteurs privés et publics
 - Nos atouts et faiblesses
 - Les menaces
 - Les attentes

710 ENTREPRISES STRATÉGIQUES DANS LE FINISTÈRE

- Emploi
- Secteurs d'activités / catégories juridiques
- Rayonnement
- Innovation :
 - > dépôt de brevets
 - > participation à des projets labellisés par un pôle de compétitivité
- Entreprises à fortes perspectives de croissance (label Oséo excellence)

24 ENTREPRISES DANS LE FINISTÈRE LABELISÉES OSÉO EXCELLENCE

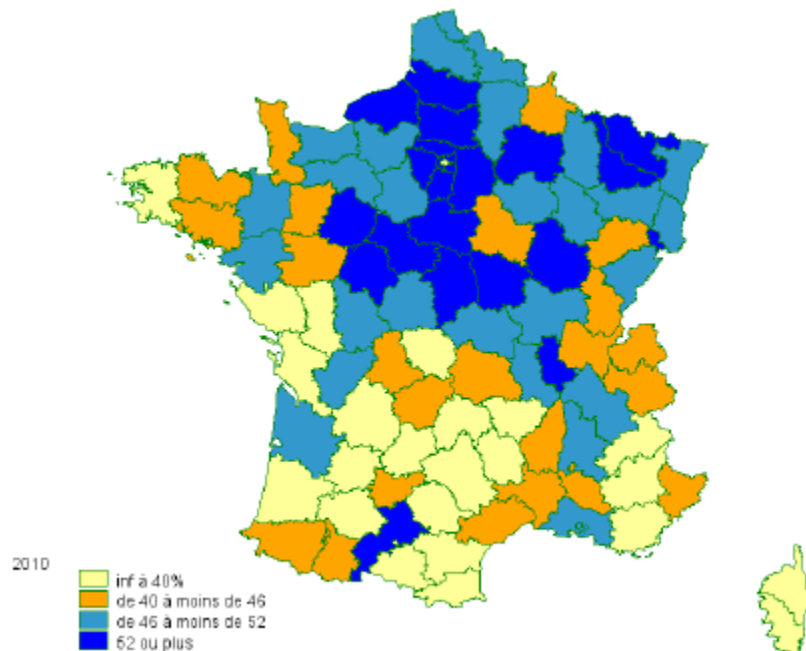


UNE DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE LIMITÉE DU FINISTÈRE

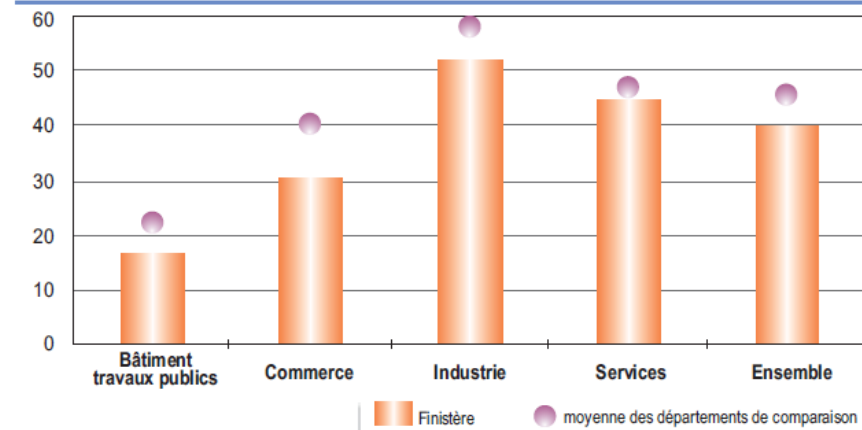
40 %, c'est le taux de dépendance économique du département en 2010, c'est-à-dire la part des emplois contrôlés par un centre de décision extérieur au 29.

Source : INSEE

Taux de dépendance par département en 2010
Part des emplois contrôlés par un centre de décision extérieur



Faible dépendance du Finistère dans tous les secteurs
Taux de dépendance par secteur (en %)

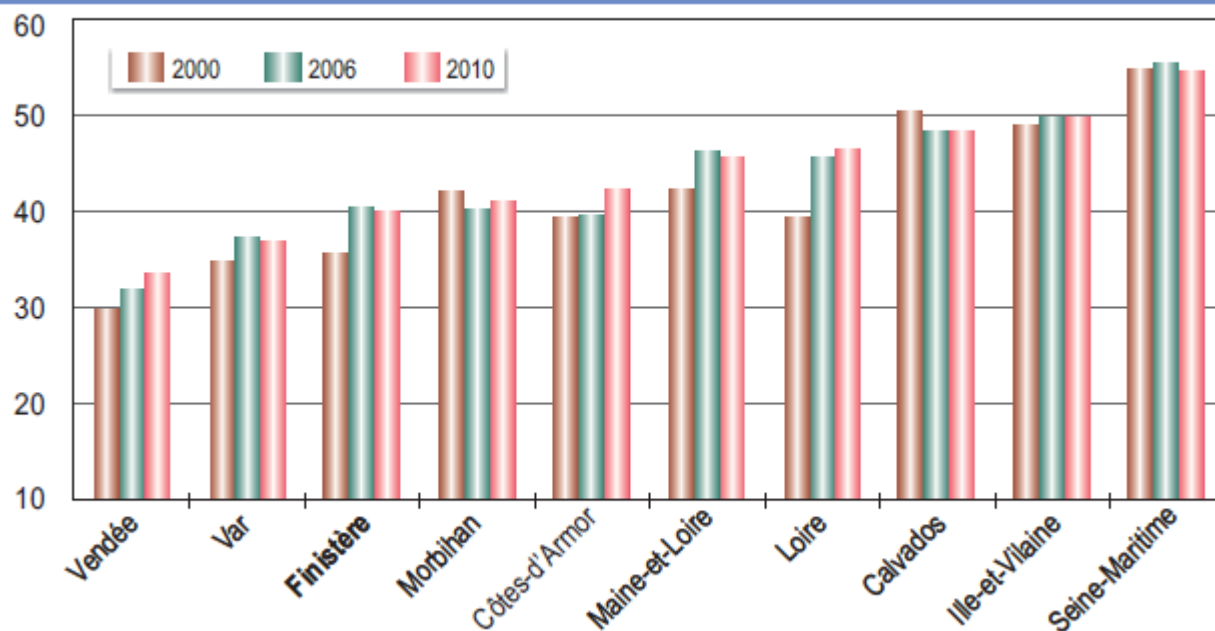


Champ : secteur marchand non agricole
Source : Insee, Clap Lifi 2010

VERS UNE HAUSSE DE LA DÉPENDANCE

Entre 2000 et 2010, la dépendance du Finistère s'est accrue

Évolution des taux de dépendance départementaux (en %)



Champ : secteur marchand non agricole

Source : Insee, Clap Lifi 2010

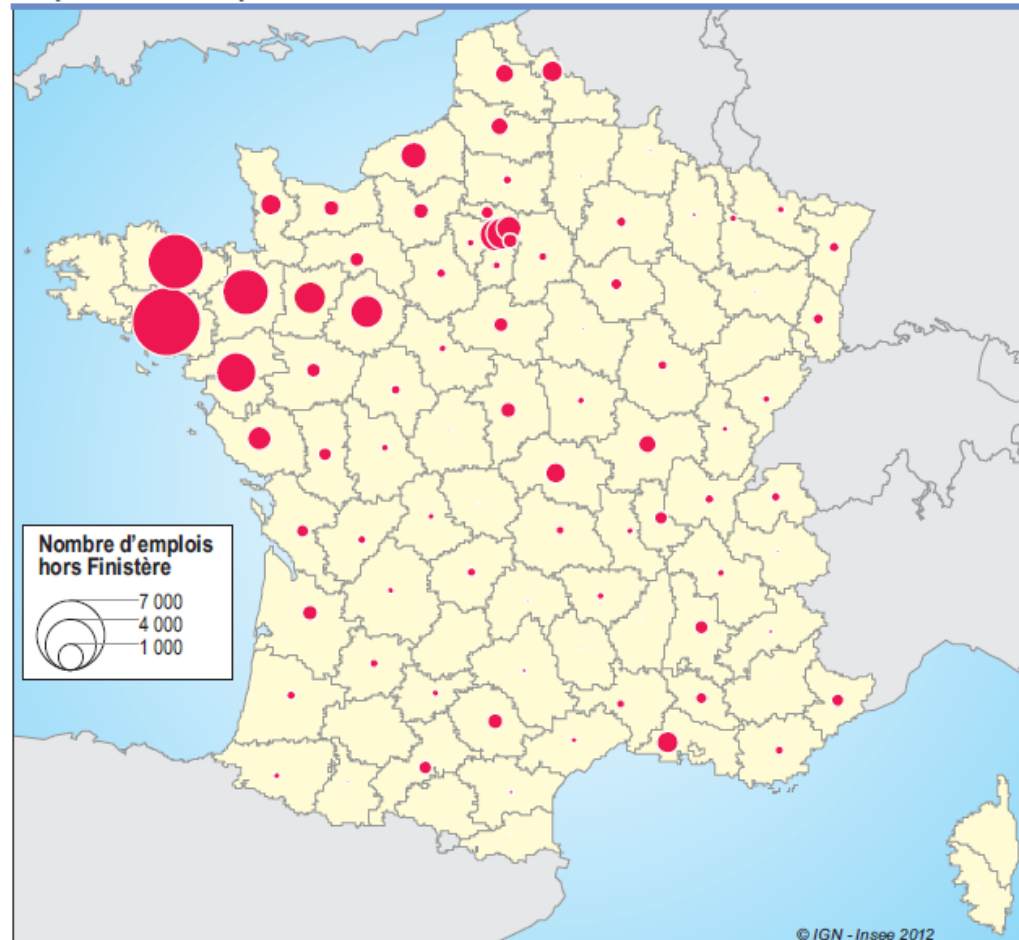
Source : INSEE Clap, LIFI, champ ICS

FORT RAYONNEMENT ÉCONOMIQUE DU FINISTÈRE

29 000 emplois hors Finistère contrôlés par des centres de décision finistériens

Des secteurs avec un rayonnement significatif : l'agroalimentaire (*Bigard, Triskalia, Even...*), le transport (*Bolloré, Brittany Ferries, Le Calvez...*), le commerce de gros (*Le Saint, Tanguy, Quéguiner...*), la construction (*Trécobat*)...

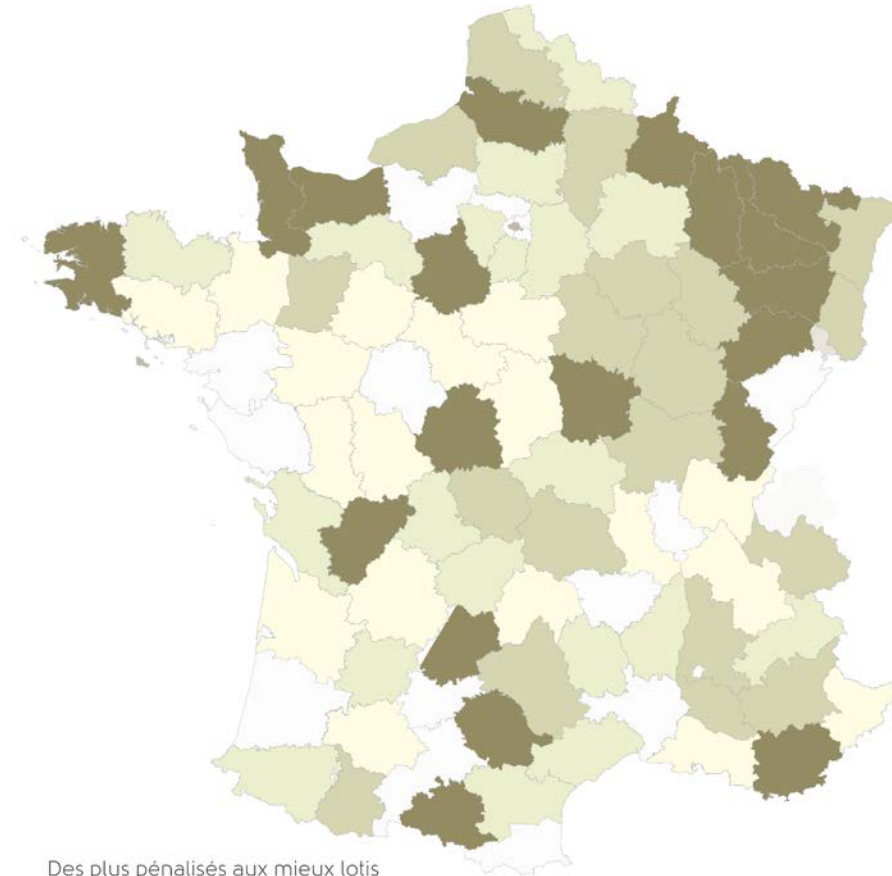
Une influence des centres de décision du Finistère sur l'emploi dans le Nord-Ouest de la France
Emplois contrôlés par les centres de décision finistériens



LE FINISTÈRE SÉVÈREMENT TOUCHÉ PAR LES RÉFORMES

ÉVOLUTION DEPUIS 2007 DES SERVICES PUBLICS PAR DÉPARTEMENT

- Environ 80 000 emplois publics dans le Finistère en 2008
- Des réductions d'effectifs :
 - > moins 4 630 personnels de la Défense entre 2007 et 2011
- De nombreuses fermetures :
 - > Douanes, Banque de France...
- Des refontes organisationnelles :
 - > la loi «Hôpital, patients, santé, territoires»...



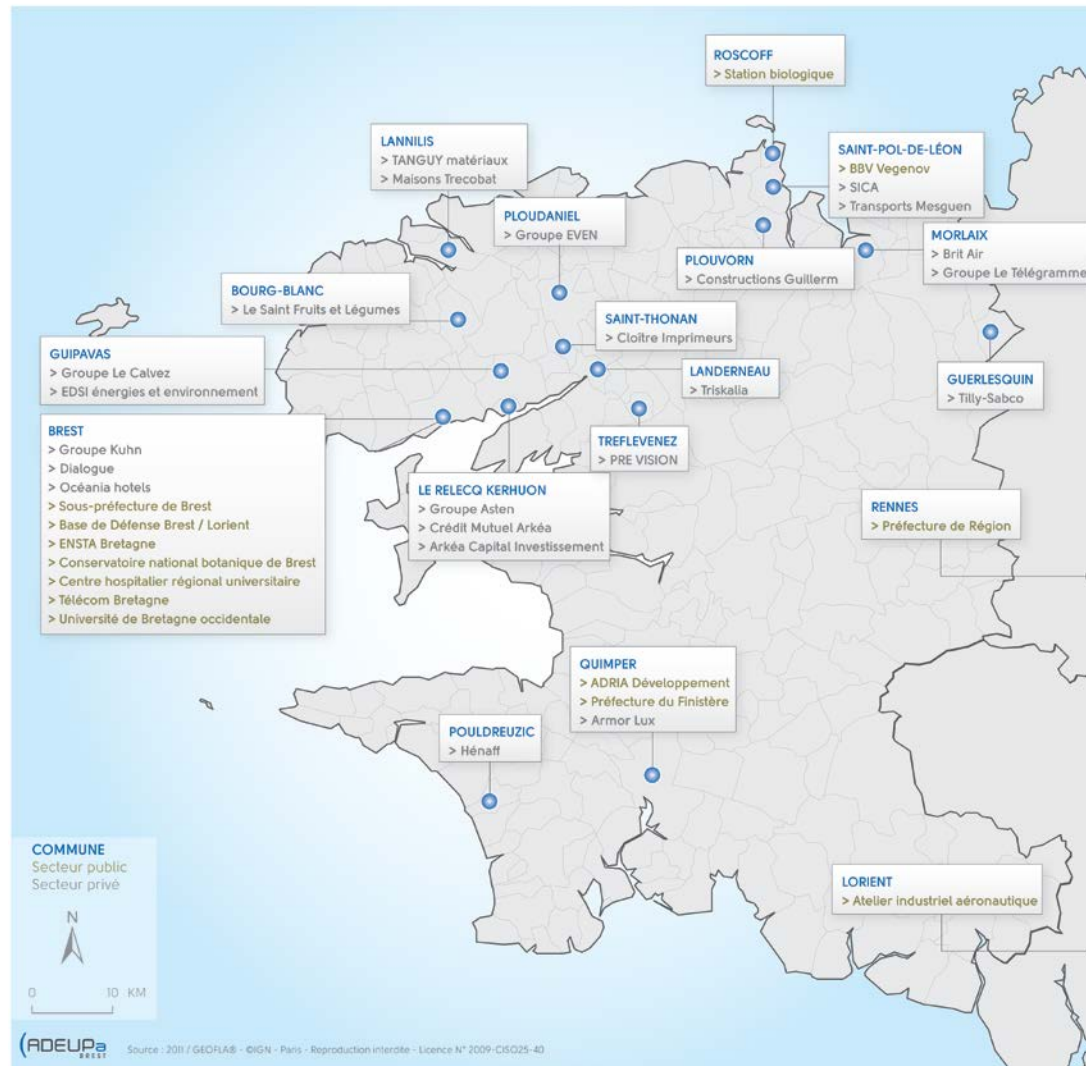
Source : enquête auprès des Ministères

RENCONTRES AVEC DES ACTEURS CLES

36 ENTRETIENS

- Les structures stratégiques rencontrées :
 - > 23 entreprises
 - > 13 organismes publics

ENTREPRISES ET ORGANISMES PUBLICS RENCONTRÉS



LES ATOUTS DU FINISTERE

- **La qualité du cadre de vie :**

- > des logements abordables et accessibles, la proximité de la mer, une offre de services riche... sans les inconvénients des grandes métropoles

- **La qualité des hommes :**

- > une main-d'œuvre bien formée, une offre d'enseignement supérieur de qualité, des salariés impliqués, l'esprit entrepreneurial...

- **La solidarité et la faculté à développer des réseaux :**

- > Investir en Finistère, les CCI, le système bancaire local et mutualiste...

- **Une économie dynamique marquée par son caractère régional :**

- > la valeur ajoutée bretonne (Produit en Bretagne), la vitalité économique

LES FAIBLESSES DU FINISTÈRE

- **L'enclavement :**

- > une mauvaise desserte ferroviaire (vers l'arc Atlantique et temps de parcours), les handicaps de la logistique, le coût élevé des vols...

- **Le manque d'implication des politiques :**

- > insuffisance des relations entre le monde politique et celui de l'entreprise, méconnaissance des domaines d'excellence économique...

- **Une image du Finistère peu valorisée :**

- > une image négative, une attractivité faible, des problèmes de recrutement...

- **Autres :**

- > dépendance énergétique, le manque de relations entre les entreprises et l'enseignement supérieur et la recherche, les lourdeurs administratives et les contraintes réglementaires

LES MENACES

- Globales : crise de la dette, financière et économique, forte dépendance économique aux activités de l'Etat et de l'IAA, frilosité des banques...
- Régionales : clivage Est / Ouest en Bretagne et polarisation rennaise, Écotaxe et absence de politique de transport, problèmes de recrutement, sous-capitalisation des entreprises...

Des points mis en exergue par les acteurs publics :

La centralisation rennaise et parisienne :

> l'Etat vous a créé et l'Etat peut vous supprimer, la crainte d'une accentuation du glissement décisionnel et des compétences vers Rennes...

Le développement de l'axe Rennes / Nantes :

> le risque d'observer un accroissement de la périphéricité face à la banane Rennes / Nantes, le Grand emprunt et les investissements d'Avenir risquent d'encore plus de rapprocher Rennes et Nantes à notre détriment, Nantes se développe très rapidement...

Le manque d'actions et de politiques en matière de transport :

> les problèmes de recrutements, des difficultés pour développer des relations de qualité avec Nantes (arc Atlantique)...

LA TRANSMISSION : PRINCIPALE MENACE POUR LE MAINTIEN DES CENTRES DE DECISION PRIVES

- 43% des dirigeants ont plus de 50 ans (40% en moyenne nationale)
- 62% des dirigeants sont natifs du département (43% en France)
- La transmission, un processus confidentiel et une question taboue
- Un manque d'anticipation
- Une méconnaissance des dispositifs d'accompagnement...
- ... bien souvent liée à leur multiplicité

- Promouvoir l'image du Finistère :

- > construire une image positive (compétitivité) du Finistère, valoriser les pôles d'excellence du Finistère (Benchmark), travail de lobbying...

- Développer la mise en réseau :

- > créer un lieu d'échanges entre les élus et les acteurs du monde économique, renforcer les liens avec l'enseignement supérieur, utiliser les services préfectoraux...

- Les infrastructures :

- > développer le réseau TIC en très haut débit, Bretagne Grande Vitesse (BGV), optimiser les moyens logistiques (rail/route, maritime), désenclaver le Finistère vers le Sud (arc Atlantique)...

Rendre intelligible l'ensemble des outils offerts aux entrepreneurs aux moments clefs de la vie de leur entreprise

- Le financement :

- > développer un réseau de financement local, développer les «Business Angels», renforcer les liens avec Oséo, observer les jeunes entreprises en devenir...

- La transmission :

- > créer une bibliothèque d'exemples de transmission, sensibiliser les entrepreneurs, mettre en place une cellule de coaching, maintenir le pacte Dutreil,

Une mise à jour de l'étude en 2015 pour

- Analyser les mouvements capitalistiques dans les entreprises depuis 2012
Ex : Meralliance sous pavillon thaïlandais, Alcatel racheté par les Chinois, implantation de Piriou en Algérie, Cabasse repris par un groupe français...
- Avoir une approche prospective pour le secteur public :
 - Enseignement supérieur : création des COMUE, campus mondial de la mer, siège Ifremer...
 - Défense : impact de la dernière loi de programmation...
 - Santé (civile et militaire)
 - Réforme territoriale