

Stratégie de développement économique

L'origine de la démarche de Brest métropole

Contexte :

- Projet métropolitain de 2011 : Brest 2025
- Nouveau statut de métropole
- Loi NOTRe en cours de mise au point

Décisions de Brest Métropole en octobre 2014:

- Elaboration d'une stratégie métropolitaine de développement économique
- Amorçe du processus avec élèves de l'INET du 17 novembre au 31 janvier 2015

Utilité de la démarche

SMDE, à l'échelle locale

- Outil d'intensification des liens avec acteurs économiques
- Outil de discussion stratégique et de partage des enjeux et des objectifs
- Outil de répartition des rôles entre acteurs

SMDE, à l'échelle régionale

- Outil de discussion stratégique avec la Région et l'Etat

L'amorce du processus : INET

Trois élèves stagiaires :

- De mi-novembre 2014 à fin janvier 2015

Deux axes de travail :

- Mise au point de la méthodologie générale
- Interviews internes et externes (40 + 40) pour évaluer les attendus

Les attendus résultant des interviews

Des points clés se dessinent suite aux interviews :

- La stratégie doit être élaborée sur la base du Pays de Brest
- La méthode doit être participative
- La SMDE est un outil privilégié d'animation du territoire
- L'économie ne se résume pas aux entreprises

Principes généraux

- Phase diagnostic s'appuyant sur l'Adeupa et autres acteurs locaux
- Recours à un cabinet prestataire pour l'animation des phases suivantes: synthèse du diagnostic, détermination des enjeux, des objectifs, et de la stratégie
- Implication des acteurs économiques et socio-économiques
- Large implication des élus et techniciens à différentes échelles territoriales, notamment celle du Pays de Brest

Les étapes du processus

- Etat des lieux, diagnostic *de juin à septembre*
- Détermination des enjeux et objectifs de territoire *octobre-novembre*
- Priorités de Brest métropole *octobre-novembre*
- Ecriture du document final *novembre-décembre*

Organisation générale

- Gouvernance en 3 axes:
Interne Brest métropole
Acteurs économiques de 1^{er} rang
Pays de Brest
Conseil de développement
- Organisation technique:
GTER: groupe technique des partenaires de 1^{er} rang
- Cabinet prestataire:
Cahier des charges

Problématiques générales

- La dimension humaine du développement:
Population
Population active
Etudiants et scolaires
Retraités
- Mécanique générale du développement local:
Richesse et flux monétaires
Capacités d'initiative
Compétitivité globale du tissu
Attractivité
Prise en compte des questions énergétiques, environnementales
et sociétales par l'économie (et réciproquement)
- Problématiques sectorielles:
Différents dossiers disponibles et groupes de travail thématiques

Volet diagnostic

- Méthode d'élaboration:
Etudes et travaux de l'Adeupa
Autres études et travaux
Groupes de travail sectoriels
- Synthèse et mise au débat vers la mi-septembre

Volet enjeux

- Méthode d'élaboration:
Exploitation du volet diagnostic
Consultation des acteurs économiques
Consultation des acteurs territoriaux
- Synthèse et mise au débat vers la fin octobre

Rôle du conseil de développement

- Participation à la réflexion et au débat sur le diagnostic et les enjeux
- Destinataire des documents intermédiaires à ces deux étapes
- Participation à la réflexion sur le projet de document stratégique
- Avis formel sur le projet de document final avant délibération par Brest Métropole